Nederlandse Volleybalbond

Jaarverslag 2024

Inhoudsopgave

1. Bestuursverslag 3
1.1 Inleiding 4
1.2 Terugblik op 2024 5
1.3 Financieel resultaat 22
2. Financieel verslag 23
2.1 Eigen vermogen 23
2.2 Liquiditeit 23
2.3 Risicoanalyse 23
2.4 Balans per 31 december 2024 26
2.5 Staat van baten en lasten 28
2.6 Kasstroomoverzicht 29
2.7 Waarderingsgrondslagen balans 30
2.7.1 Grondslagen voor waardering van activa en passiva 30
2.7.2 Grondslagen voor resultaatbepaling 31
2.7.3 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht 32
2.8 Toelichting op de balans per 31 december 2024 33
2.9 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen 39
2.10 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024 41
2.11 Ondertekening van de jaarrekening 46
2.12 Overige gegevens 47
2.13 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 48

1. Bestuursverslag

Statutaire naam:	Nederlandse Volleybalbond (Nevobo)
Vestigingsplaats:	Orteliuslaan 1041, 3528 BE Utrecht
Rechtsvorm:	Vereniging met volledige rechtsbevoegdheid
KVK nummer:	40407358

Doelstelling

De Nevobo stelt zich ten doel het doen beoefenen en bevorderen van de volleybalsport in al zijn verschijningsvormen en alles te doen wat tot dat doel bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin van het woord.

Bondsbestuur

P. Sprenger (voorzitter)

H. van Aart (vicevoorzitter)

L. Fledderus (penningmeester)

A. Kramer

M.F.V. Damsma

I. van Maurik

P.R. Ubbink

Directie

M.J. Staps	Algemeen directeur vanaf 1 september 2024
M.P.C. Everaert	Algemeen directeur tot 1 september 2024, directeur sport vanaf 1 september 2024

1.1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag van de Nederlandse Volleybalbond (Nevobo) over het boekjaar 2024. In dit jaarverslag blikken we terug op het jaar 2024, staan we stil bij de realisatie van het beleid en worden de gerealiseerde cijfers vergeleken met de begroting 2024 en de realisatie van het jaar 2023. Het document is dan ook in twee delen opgeknipt; enerzijds het Bestuursverslag ten aanzien van de activiteiten, anderzijds het financiële verslag over 2024.

Naast dit formele jaarverslag is er dit jaar voor het eerst ook een publieksversie van het jaarverslag 2024 gemaakt. Deze publieksversie is een korte versie van het jaarverslag en is te vinden op nevobo.nl.

De jaarrekening is in aanwezigheid van accountant besproken in het overleg met de Financiële Commissie (FC) op 8 mei 2025. De FC zal de verklaring bij de jaarrekening aan de leden van de Bondsraad toezenden. Deze zal worden behandeld in de Bondsraad van 28 juni 2025, alwaar zal worden voorgesteld om de jaarrekening 2024 vast te stellen.

Deze jaarrekening is door de accountant Coney Assurance B.V. voorzien van een goedkeurende controle-verklaring.

1.2 Terugblik op 2024

Op weg naar goud

2024 was in meerdere opzichten een prachtig volleybaljaar.
In het oog springend was de prachtige entourage van de Olympische Spelen in Parijs waarin onze beachvolleyballers en de volleybaldames zich presenteerden aan de wereld. Ook waren er mooie evenementen in eigen land met onder andere het EK zaalvolleybal voor de mannen U22 in samenwerking met Lycurgus en Dynamo en het EK beachvolleybal met prachtige venues in Den Haag, Apeldoorn en Arnhem. Ook stond in 2024 voor het eerst in de historie de BeNe-cup op het programma waarbij de landskampioenen van België en Nederland het tegen elkaar opnamen.

2024 was bovendien het jaar waarin met significante ledengroei (+3%) en een toename van het aantal teams in competitie. Een competitie die anders van opzet was met 10 teams in een poule waardoor er meer flexibiliteit in de wedstrijdkalender is ontstaan.

Naast sportief succes is in 2024 onverminderd doorgewerkt aan het maatschappelijke goud. Ruim 100 jongeren hebben hun maatschappelijke diensttijd in het volleybal doorlopen. Een recordaantal deelnemers nam, mede dankzij de services uit het Sportakkoord, deel aan een trainers- of scheidsrechteropleiding waarmee de problematiek rondom de leveringsplicht aangepakt is. 431 clubs zijn aan de slag gegaan met de 4-Vs om een sociaal veilige sportomgeving te waarborgen. En een nieuw leiderschapsprogramma voor jongeren “we lead volleyball together” is in 2024 gestart.

Kortom in 2024 is samen met vele partners gewerkt aan het vergroten van de kracht van volleybal in sportief en maatschappelijk opzicht. Een stevig fundament met een solide financiële basis waarop we in 2025 op gaan doorbouwen.

1. Ontwikkeling ledenaantal

Per 1 januari 2025 kent de volleybalbond de volgende onderverdeling in lidmaatschaps-categorieën.

	Totaal		Totaal M		Totaal V	
	01-01-24	01-01-25	01-01-24	01-01-25	01-01-24	01-01-25
Spelende leden	81.546	84.490	24.888	25.180	56.658	59.310
Recreanten	12.644	12.849	5.274	5.323	7.370	7.526
Zitvolleybal leden	198	225	117	140	81	85
Beachvolleybal leden	809	963	412	504	397	459
Verenigingsleden	8.713	8.740	5.364	5.373	3.349	3.367
Totaal	103.910	107.267	36.055	36.520	67.855	70.747
Verschil		3.357		465		2.892

Een groei van 3.357 ten opzichte van 1 januari 2024. Zowel bij mannen als vrouwen, senioren als jeugd, is een stijging in het ledenaantal waarneembaar, waarbij de jeugd en vrouwen voor het merendeel van de groei zorgdraagt. Het aantal verenigingen bedraagt 939 te opzichte van 946 in 2024. De trend dat verenigingen samenwerking, combinatie-teams hebben of zelfs fuseren zet onverminderd door.

2. Competitie & arbitrage

In 2024 zijn in de competitie een aantal ingrijpende wijzigingen geïmplementeerd, die ertoe hebben geleid dat het aantal teams in de competitie en in de beker is toegenomen. Tevens is in 2024 intensief werk gemaakt van het oplossen van de knelpunten in de leveringsplicht, zoals hieronder valt te lezen.

2a. Competitieaanbod

In het seizoen 2024-2025 is het aantal teams per poule naar 10 teruggebracht en de bekeropzet aangepast. Het bekertoernooi is nu een aanvulling op de reguliere competitie en staat open voor alle competitie teams. Er mogen meerdere teams van een vereniging per categorie deelnemen. Deze vernieuwde bekeropzet is direct in het najaar geëvalueerd. Over het algemeen waren de verenigingen tevreden over de nieuwe opzet.

Behalve de aanpassing van het aantal teams per poule is in de competitie ook de Superdivisie ingevoegd om te kunnen blijven werken met een evenwichtige piramide. Aandachtspunt daarbinnen vormt momenteel nog de explosieve groei van het aantal eerste klasse poules als gevolg van de vrije inschrijving. Om tot een oplossing te komen voor de nadelige consequenties van de vrije inschrijving in 1e klasse en lager, is dit thema tijdens de regiocafés eind 2024 aan de orde gesteld. Er was in het najaar nog geen consensus over de gewenste oplossingsrichting waardoor de nadelige gevolgen van de vrije inschrijving in ieder geval in het seizoen 2025-2026 nog een rol spelen.

Tot slot is noemenswaardig dat er sinds twee jaar weer sprake is van een kleine maar gestage groei van het aantal JBC-deelnemers. Ook het aantal beach-clubtoernooien wat via onze site wordt aangeboden groeit langzaam.

2b. Eredivisie

In 2024 is de samenwerking tussen België en Nederland verder geconcretiseerd en is de invoering van de BeNe-conference als onderdeel van de Eredivisie mannen een feit geworden. Bovendien is in december 2024 voor het eerst de BeNe-cup succesvol georganiseerd. Een nieuw evenement dat de komende jaren zal terugkeren in het wedstrijdprogramma van de landskampioenen.
In 2024 is aan vijf nieuwe Eredivisie clubs de kickstartsubsidie voor een commercieel professional toegezegd. Dit met als doel de Eredivisie-organisaties commercieel en organisatorisch te versterken en zodoende de waarde van de Eredivisie volleybal te vergroten.
Ook zijn de clubs in 2024 weer financieel ondersteund voor deelname aan de Europacup zodat naast het vergroten van de maatschappelijke impact ook geholpen wordt aan het optimaliseren van het sportieve programma.
Deze investeringen lijken te renderen want op basis van de resultaten in de Europacup in de afgelopen jaren is er bij de heren een extra Europacup-plek (CEV-cup) toegekend aan Nederland. Deze wordt effectief in het seizoen 2025-2026.

2c. Arbitrage

In 2024 is in nauwe samenwerking met de clubs en in een enkel geval met een kleine vertraging, uiteindelijk een 100% score in de leveringsplicht behaald. Veel clubs hebben leden aangemeld voor de scheidsrechter opleidingen om hun licentie te behalen en mee te laten tellen voor de leveringsplicht. Op het gebied van aanwijsbaarheid zien we nog wel de nodige uitdagingen aangezien niet iedereen in de opleiding, deze ook afrondt.

Een mooie ontwikkeling om de aanwijzing van scheidsrechters te vereenvoudigen, is dat er steeds meer opties toegevoegd zijn aan nevobo.nl om de (interne) werkprocessen op het gebied van aanwijzing/beschikbaarheid verder te optimaliseren. En in 2024 is de spelregeltoets via VolleybalMasterz ook in een Engelse versie beschikbaar gekomen waardoor de toets nu voor nog meer leden toegankelijk is.

2d. Juridische zaken & tucht

Bij de honderdduizend wedstrijden die er jaarlijks worden gespeeld, worden er ook wel eens strafbare feiten gemeld. De meeste strafzaken komen voort uit wangedrag voor, tijdens of na een wedstrijd (vaak bestraft met een rode + gele kaart) of uit overtredingen van de reglementen (bv m.b.t. de speelgerechtigdheid). De strafzaken binnen de Nederlandse Volleybalbond worden behandeld door drie onafhankelijke commissies. Deze commissies bestaan uit vrijwilligers met een juridische achtergrond en worden ondersteund door een ambtelijk secretaris vanuit de Nevobo.

Voor de invulling van het Reglement Seksuele Intimidatie, het Nationaal Dopingreglement en het Reglement Matchfixing is Nevobo aangesloten bij het Instituut Sport Rechtspraak (ISR).

Hieronder staat een overzicht van het aantal zaken dat in 2024 behandeld is.

Strafzaken (SVC)

Totaal aantal strafvervolgingen	30	
boeking		3
rapport naar Strafcommissie		15
schikking		7
sepot		5

Uitspraken strafcommissie (SC)

Totaal aantal uitspraken	15	
boeking		0
geldboete		4
onvoorwaardelijke straf		0
on- & voorwaardelijke straf		5
voorwaardelijke straf		0
vrijspraak		6
schriftelijke berisping		0

Uitspraken in beroep (CvB)

Totaal aantal beroepszaken	4

Grensoverschrijdend gedrag

Totaal aantal dossiers van grensoverschrijdend gedrag bij Nevobo en Centrum Veilige Sport*	85
Totaal aantal zaken grensoverschrijdend gedrag bij ISR	
Reglement Seksuele Intimidatie	8
Nationaal Dopingreglement	1
Reglement Matchfixing	0

**Het aantal dossiers betreft het aantal unieke casussen waarin dan wel een melding werd gedaan dan wel advies werd gevraagd*

3. Sportontwikkeling & opleidingen

Vanuit sportontwikkeling lopen vele projecten om de volleybalsport voor alle doelgroepen aantrekkelijk te houden en/of te maken. Dit met als doel om zoveel mogelijk mensen enthousiast te maken voor onze sport en zodoende bij te dragen aan de vitaliteit, het welzijn en het geluk van mensen.

3a. Versterken volleybalverenigingen en –aanbieders

Sterke verenigingen met voldoende kennis, bestuurs- en uitvoeringscapaciteit vormen een essentiële basis voor de ontwikkeling en continuïteit van onze sport. 2024 bestond uit het versterken van de bestaande Set-up Clubs en professionals met als doel de continuïteit en regionale impact te vergroten. Dit heeft geleid tot een stabilisatie van het aantal verenigingen (54), die gezamenlijk 46 professionals hebben aangesteld. Door professionals bij meerdere clubs actief te laten zijn, ontstaat er meer arbeidsperspectief, kennisdeling en leereffect. Door een getrapte vorm van kennisontwikkeling en -overdracht naar omliggende verenigingen bereiken we structureel ruim 35% van de leden. De investeringen vanuit de Nevobo in de professionals worden versterkt door lokale investeringen van clubs, overheden en andere organisaties. De multiplier van 2,7 die we nog steeds zien, heeft geresulteerd in een groei van de totale investering in een professionele volleybal gemeenschap naar 4.1M Euro sinds de start van het project, waarvan 37% vanuit de Nevobo bijdragen.

Het lerend netwerk voor professionals en bestuurders van geprofessionaliseerde clubs is verder uitgebouwd en versterkt. Zowel online als offline vonden bijeenkomsten plaats waarin expertise, ervaringen en ideeën werden gedeeld en uitgewerkt. Dit heeft niet alleen geleid tot samenwerking en kennisuitwisseling binnen de georganiseerde sessies, maar ook daarbuiten.

Daarnaast is door clubs volop gebruikgemaakt van de beschikbare ondersteuning op het gebied van vrijwilligersbeleid, procesbegeleiding en sporttechnische vraagstukken, aangeboden via het Sportakkoord en Rabo Clubsupport.
De kennisbank die op de Nevobo website daarnaast is ingericht biedt concrete informatie en inspiratie om bestuurders (en andere bonden) te helpen.

3b. Passend aanbod in alle levensfasen

Vanuit de Visie op Jeugdvolleybal spreken we over passend aanbod voor jeugdleden in verschillende leeftijdscategorieën. In 2024 is verder gewerkt aan de ontwikkeling en uitrol daarvan. Zo is de Sportspeeltuin, die zich richt op een veelzijdig aanbod voor kinderen van 4-6 jaar, verder uitgerold en inmiddels actief op ruim 100 locaties. Dit is mede mogelijk gemaakt door continuering van de opstartsubsidie via de Play Volleybal campagne. Uit de evaluaties in december 2024 is gebleken dat de waardering van dit aanbod door ouders, begeleiders en kinderen erg hoog is.

Voor de jeugd van 6-12 jaar is gewerkt aan de verdere ontwikkeling van nieuwe spelvormen. Experts vanuit verenigingen, onderzoeksinstellingen (Jeugdsport Innovatiecentrum Windesheim, Mulier Instituut) en de Nevobo zijn betrokken geweest bij het ontwerp. Verenigingen hebben vervolgens geholpen bij de organisatie van testtoernooien. De ontwikkelingen zijn inmiddels ver genoeg om in september 2025 te starten met de gefaseerde implementatie van Volley Stars in een deel van de speelkernen.

Met het Ouderenfonds zijn de gesprekken hervat over de mogelijkheden van Oldstars Volley, voor ouderen. Dit aanbod vormt een mooie aanvulling op vergelijkbare varianten bij clubs die in organisatievorm laagdrempeliger zijn.

De Nevobo heeft in 2024 wederom een nauwe samenwerking gehad met de KVLO, de vereniging van vakleerkrachten Lichamelijke Opvoeding. Er zijn workshops verzorgd voor veel van de KVLO-afdelingen waarbij vooral aandacht is besteed aan het aantrekkelijk aanbieden van volleybal in het basis- en voortgezet onderwijs. De samenwerking met onderwijsinstellingen zoals de Haagse Hogeschool en Hogeschool van Amsterdam is gecontinueerd binnen het Erasmusproject We Lead Volleyball Together en via stagiaires die zich bij de Nevobo hebben bezig gehouden met aanbod voor specifieke doelgroepen.

Het Zit- en G-volleybal heeft een impuls gekend in 2024 door de aanstelling van een projectleider die zich heeft gericht op de uitvoering van het adviesrapport dat door het Beleids Advies Team Zitvolleybal was opgesteld. Daardoor is de ondersteuning aan verenigingen verbeterd, wat heeft geleid tot een lichte stijging van het aantal zitvolleyballers naar 225. Er is inmiddels nieuw zitvolleybalaanbod in Apeldoorn, Alkmaar, Amersfoort en Losser/Enschede. Daarnaast zijn er concrete plannen om te starten met zitvolleybal in o.a. Amsterdam, Rotterdam, Leidschendam, Zwolle en Groningen. In 2024 heeft de Nevobo eveneens een volgende stap gezet in de ontwikkeling van het G-volleybal in Nederland. Er wordt een competitie georganiseerd, bestaande uit vier toernooien per jaar. Voor deze competitie heeft de Nevobo gekozen voor het zogenoemde Unified Volleybal. Dat houdt in dat een team voor tenminste de helft bestaat uit spelers met een verstandelijke beperking en verder uit spelers zonder beperking.

In samenwerking met Special Olympics heeft voor het eerst een Nederlands team deelgenomen aan het Special Olympics Europe Unified Volleyball Tournament in Slowakije, waar het een bronzen medaille won. Deze deelname is het resultaat van eerdere inspanningen die verenigingen en de Nevobo hebben gedaan om mensen met een verstandelijke beperking te betrekken binnen het volleybal. Naast internationaal succes zijn er ook wedstrijden geweest binnen Nederland. Het aantal teams is gelijk gebleven aan 2023, maar het aantal spelers is licht toegenomen.

3c. Opleidingsaanbod

In 2024 is de groei van het aantal deelnemers aan de opleiding doorgezet en is hard gewerkt aan de herziening van de opleidingen. Voor die herziening zijn er vijf brainstorm sessies georganiseerd, is er een vragenlijst in het werkveld uitgezet en is er een nieuw opleidingsmodel ontwikkeld. In samenwerking met topsport heeft de gedeelde visie op volleybal doorvertaling gekregen naar de nieuwe opzet van de opleidingen. Ook is de Audit van NOC*NSF voorbereid. Alle nieuwe opleidingen zullen per september 2025 starten.

In totaal hebben de volgende scheidsrechtersopleidingen plaatsgevonden:

- 5697 geslaagden spelregeltoets Nederlands + 818 geslaagden spelregeltoets Engels
- 479 vaardigheidstrainingen, 3450 deelnemers, 3450 certificaat
- VS3: 232 gestart in 2024 en 117 geslaagden in 2024
- VS4: 14 gestart in 2024. Zij doen in 2025 PvB + 14 geslaagd in 2024 van vorig seizoen

- Beach: 3 gestart en 2 geslaagd, 1 afgevallen
- Lijnrechters: 2024 geen cursus & 8 geslaagd van vorig seizoen
- Zitvolleybal: 4 gestart en geslaagd in 2024
- Module 2de sr: 877 geslaagden
- Verenigingsexpert: 50 geslaagden

Naast deze aantallen zijn onderstaande projecten in 2024 gerealiseerd:

- Nevobo.nl is vernieuwd waardoor deelnemers aan een opleiding hun opdrachten online kunnen inleveren en hun voortgang en resultaat kunnen inzien
- De trainersmailing is vernieuwd en wordt verstuurd aan 2475 trainers
- De opzet van de VT4 is aangescherpt
- De Engelse variant van de spelregeltoets is gelanceerd
- Het trainersplatform is zowel inhoudelijk als technisch klaargezet voor lancering in april 2025

3d. Veilige sportomgeving

De Nevobo heeft een veilige sportomgeving waarin sporters zich geborgen en thuis voelen hoog in het vaandel staan. Dit heeft de Bondsraad afgelopen jaar nog steviger aangezet met een uitbreiding van het bestaande VOG beleid en het doen van een dringend appel aan zowel de bondsorganisatie als clubs om vanaf 1 januari 2025 te voldoen aan de 4 V's voor veiligheid. Voor zover bij ons bekend voldoen 431 clubs aan de 4-Vs om een sociaal veilige sportomgeving te waarborgen.

Tegelijkertijd is daarbij stevig ingezet op de ondersteuning aan verenigingen bij het invulling geven aan deze 4 V's. Naast deze preventieve rol biedt de Nevobo ook ondersteuning wanneer er iets speelt.

In 2024 is het integriteitsplan van de Nevobo vastgesteld. Dit actieplan wordt jaarlijks met de verschillende collega's/ afdelingen besproken en verrijkt.

De Nevobo heeft voor het 2e jaar deelgenomen aan het project Onze Club Is Van Iedereen (OCIVI) dat zich richt op een inclusieve sportomgeving. Rond de 150 clubs hebben al deelgenomen aan minimaal een van de interventies.

3e. Accommodaties

De Nevobo heeft in 2024 de samenwerking met andere zaalsportbonden (basketbal, badminton, handbal) en partner NISAV gecontinueerd, met als doel om meer invloed te krijgen op de kwaliteit van nieuwe indoor accommodaties. In samenwerking met NISAV en NOC*NSF is het Digitaal Handboek Sportaccommodaties via www.sportinfrastructuur.nl beschikbaar voor alle stakeholders die betrokken zijn bij de (ver)bouw van beachvolleybal en indoor accommodaties. Hiermee is direct duidelijk welke eisen en richtlijnen vanuit de Nevobo worden gesteld aan een accommodatie. Daarnaast zijn er voorbereidingen getroffen om te komen tot een certificeringsysteem voor alle sportaccommodaties, waarbij de Nevobo een rol zal spelen in het (laten) keuren van (beach)volleybalaccommodaties. Door deze ontwikkelingen zullen dispensaties voor nieuwe accommodaties niet meer worden afgegeven.

NISAV is namens de Nevobo en de andere drie zaalsportbonden betrokken geweest bij 13 accommodatietrajecten waar volleybal medegebruiker was, mede gefinancierd vanuit lokale sportakkoorden. In samenwerking met Beachsport Nederland is ondersteuning gegeven aan 33 Beach accommodatie trajecten. De financiering daarvan is grotendeels lokaal en via de services van het sportakkoord opgebracht.

3f. Sportpromotie

In kansrijke gebieden, zoals Rotterdam, Den Haag, Groningen en de Achterhoek is met regionale en lokale stakeholders verder gewerkt aan de groei van volleybal in brede zin: evenementen, topsport, talentontwikkeling, versterken van verenigingen (professionalisering) en sportstimulering. Dit heeft geleid tot nieuwe afspraken en investeringen voor de komende jaren waarmee we werken aan meer continuïteit en groei.

In het kader van Play Volleybal zijn de clinics in 2024 doorgezet. Zo'n 1000 clinics zorgden ook in 2024 voor een aansprekende kennismaking bij een jonge doelgroep en stelden de clubs in de gelegenheid om zich lokaal te presenteren.

De Volleybal-bus is 95 keer ingezet bij verenigingen, scholen, de TeamNL Sport Experience en bij evenementen. De bus staat symbool voor tal van activiteiten die kinderen op een leuke, speelse en laagdrempelige manier laten kennismaken met volleybal. De kinderen vertrekken na afloop met enthousiaste verhalen, een grote glimlach en een rood hoofd weer naar huis.

3g. Saamhorigheid en inclusie

Een inclusieve en positieve sportcultuur vraagt continu aandacht. Om te stimuleren dat iedereen zichzelf kan en mag zijn in het volleybal hebben we de aanpak van de afgelopen jaren doorgezet. Zo zijn er interviews gedaan met rolmodellen en is dit gecombineerd met het op een aantal momenten aandacht vragen voor inclusie in relatie tot de LHBTIQ+ gemeenschap. Denk aan deelname aan de sportboot op de Pride, aandacht voor Coming Out Day en Paarse Vrijdag. Steeds meer clubs hijsen met ons op Coming Out Day de (digitale dan wel fysieke) regenboogvlag. Met betrekking tot gender en sekse diverse personen hebben we de nieuwe handreiking van NOC*NSF met behulp van een externe deskundige doorvertaald naar onze praktijk binnen het volleybal.

De inzamelingsactie voor de Voedselbank heeft een jaarlijks terugkerend karakter gekregen. In 2024 is samen met 40 verenigingen ingezet op zowel het inzamelen van voeding als het in samenwerking met het Jeugdfonds voor Sport& Cultuur aanbieden van een laagdrempelig beweegaanbod op de club. De inzet voor mensen met een smalle beurs gaat verder dan alleen de inzamelingsactie voor de Voedselbank. Samen met het Jeugdfonds voor Sport & Cultuur zetten we ons in om de ondersteuningsmogelijkheden om te kunnen volleyballen blijvend onder de aandacht te brengen. Tevens zijn er bij de Nevobo volleybalkampen gratis plekken geboden aan jongeren die graag deel wilden nemen maar voor wie dit financieel niet haalbaar was.

4. Samenwerking en partnerships

In 2024 heeft de Nevobo wederom met een groot aantal partners samengewerkt om haar sportieve en maatschappelijke doelstellingen te realiseren. Daarnaast hebben we deze samenwerkingen gebruikt om onze partners te helpen hun doelstellingen te realiseren.

Daarbij hebben we ons gericht op onderstaande vier gebieden:

- Sportiviteit (participatie, talent, topsport)
- Vitaliteit (bewegen en gezonde voeding)
- Saamhorigheid en inclusie
- Economische impact

In 2024 had de Nevobo voor diverse projecten een samenwerking met onderstaande gemeenten en provincies:

- Ministerie van VWS (TeamNL Sport Experience)
- Provincie Gelderland (TeamNL Sport Experience en EK-beachvolleybal)
- Rotterdam (Nationaal mannenteam)
- Den Haag (BTN, EK beachvolleybal, TeamNL Sport Experience en NK beachvolleybal)
- Apeldoorn (EK-beachvolleybal, EK mannenvolleybal U22, TeamNL Sport Experience)
- Arnhem (TeamNL Sport Experience en EK beachvolleybal)
- Heerlen (Eredivisie beachvolleybal en TeamNL Sport Experience)
- Almelo (Eredivisie beachvolleybal en TeamNL Sport Experience)
- Breda (Eredivisie beachvolleybal en TeamNL Sport Experience)

Voor de organisatie van evenementen had de Nevobo in 2024 een samenwerking met Sportworx voor de organisatie van de Eredivisie beachvolleybal, TeamNL Sport Experience en het EK-beachvolleybal in Arnhem. Met Lycurgus en Dynamo voor de organisatie EK mannen U22 volleybal en met TIG Sports voor de organisatie van het EK-beachvolleybal.

Maatschappelijke partners waarmee de Nevobo in 2024 samenwerkte waren:

- Bas van de Goor Foundation
- Johan Cruyff Foundation
- Jeugdfonds Sport & Cultuur
- Voedselbank Nederland
- Let’s Keep The Ball Flying

In 2024 heeft de Nevobo de volgende sponsors:

- DHL voor nationaal team dames en beachvolleybal dames
- NLO voor nationale teams volleybal en beachvolleybal
- Mizuno als kleding en schoenensponsor
- Volleybaldirect.nl als supplier van ballen en volleybal materialen
- Odido voor nationale teams en beachvolleybal
- Rabobank als het gaat om het Set-up programma

Daarnaast heeft de Nevobo in 2024 intensief samengewerkt met NOC*NSF, FIVB, CEV, Volleyball World en andere (continentale) volleybal federaties.

5. Internationale samenwerking

In 2024 heeft de Nevobo met verschillende landen samengewerkt op het gebied van onder andere kennisdeling, jeugdvolleybal en girls' empowerment.

De samenwerking met de Nepalese volleybalbond is gecontinueerd door ondersteuning te bieden aan het Nepalees nationaal team, naast managementondersteuning in de vorm van sessies gericht op marketing. Daarnaast heeft Kopila Upreti als eerste Nepalese vrouw de VT3 opleiding in Nederland gevolgd gedurende drie maanden en met succes afgerond, mede dankzij de ondersteuning vanuit Sudosa-Desto in Assen. Inmiddels heeft het Nepalese volleybal sinds het begin van onze samenwerking een sterke en stabiele positie verworven in Zuid-Azië en wordt de Nepalese bond door de FIVB gezien als voorbeeld voor andere landen.

Afgelopen jaar is de ondersteuning aan de volleybalbond op Bonaire gecontinueerd door de organisatie van workshops en trainersopleidingen beachvolleybal en zaalvolleybal. Er is een beach accommodatie gerealiseerd, gefinancierd door het ministerie van VWS en met ondersteuning van Beachsport Nederland. Hierdoor zijn er zes beach-tennisvelden en twee beach-volleybalvelden permanent beschikbaar. In november heeft daarop een CAZOVA beachvolleybaltoernooi met succes plaatsgevonden.

Het girls' empowerment programma Volleyball4Life heeft in 2024 een vervolg gekregen in Nepal, waar een opfriscursus heeft plaatsgevonden. Het programma in Rwanda is verder uitgebreid in samenwerking met de organisatie Twiga Dukina.
Daarbij zijn 18 coaches opgeleid door de lokale Volleyball4Life instructeur, Jean-Paul Mana met ondersteuning op afstand vanuit de Nevobo. Aan het afsluitende Volleyball4Life festival namen 300 kinderen deel. In totaal zijn er nu 52 coaches gecertificeerd als Volleyball4Life coach. Zij implementeren het programma in hun eigen communities, waarmee ze honderden meiden bereiken.

Het EU-programma We Lead Volleyball Together, waar de Nevobo projectleider van is, is in januari 2024 gestart met de projectinrichting en curriculum ontwikkeling. Samen met de volleybalbonden uit Denemarken, Noorwegen en IJsland en de Haagse Hogeschool proberen we meer meiden in besluitvormende posities (bestuur, trainer, scheidsrechter) te krijgen binnen het volleybal. In Nederland zijn jongeren bij twee verenigingen gestart met het traject, dat tot mei 2025 zal duren. Daarna zullen nieuwe verenigingen en jongeren geworven worden op grotere schaal. De eerste reacties zijn zeer positief.

6. Evenementen

Qua evenementen was 2024 wederom een intensief jaar. Naast reguliere evenementen zoals de Bekerfinale en oefenwedstrijden van de nationale teams heeft de Nevobo in 2024 het EK-volleybal voor mannen onder 22 jaar en het EK-beachvolleybal georganiseerd. Daarnaast heeft het event team van de Nevobo samen met Sportworx de TeamNL Sport Experience georganiseerd.

Bekerfinale
De Bekerfinale vond ook dit jaar plaats in De Maaspoort in Den Bosch. In 2024 heeft de Nevobo geïnvesteerd in het "upgraden" van de Bekerfinale met onder andere meer aandacht voor presentatie. Daarnaast heeft een uitgekiende ticketstrategie geleid tot een beter evenement met een zaal die anderhalf keer uitverkocht was.

EK-volleybal mannen onder 22 jaar
Het EK onder 22 jaar is georganiseerd in Groningen en Apeldoorn waarbij samengewerkt werd met Lycurgus en Dynamo. Beide clubs namen een deel van de organisatie op zich en kregen in ruil daarvoor een financiële vergoeding. Doel van deze samenwerking was het financieel ondersteunen van de clubs en het overdragen van kennis over de organisatie van CEV-evenementen. Voor beide clubs alsook voor de Nevobo was er een positief financieel resultaat dat gebruikt kon worden om personeelskosten te dekken.

EK-beachvolleybal
Twee dagen na de Olympische Spelen organiseerde de Nevobo samen met TIG Sports en Sportworx het EK beachvolleybal in Apeldoorn, Arnhem en Den Haag. Prachtige venues werden op A-locaties gerealiseerd waardoor de sport naar de mensen toegebracht werd. Naast een aanzienlijk positief resultaat ter dekking van de personeelskosten werd het EK-beachvolleybal door gemeenten en de provincie Gelderland als een zeer succesvol evenement beschouwd. Dat kwam deels door de kwaliteit van de organisatie, de veelal uitverkochte stadions, de live-wedstrijden op Studio Sport en de koppeling aan de TNSE waardoor de maatschappelijke waarde van de totale evenementenzomer als zeer positief werd beschouwd.

TeamNL Sport Experience (TNSE)
In opdracht van het ministerie van VWS en in samenwerking met Sportworx, TIG Sports, NOC*NSF, TeamNL, Rabobank, DPG Media, Provincie Gelderland, sportbonden, gemeenten en lokale sportbedrijven heeft de Nevobo in 2024 de TeamNL Sport Experience georganiseerd. De TNSE is bedoeld als activering van de internationale kampioenschappen die in Nederland georganiseerd worden en er verbinding ontstaat tussen topsport en breedtesport. Daarbij wordt beoogd om diverse doelgroepen te bereiken en vele sporten onderdeel van het programma te laten zijn. Dit programma is gekoppeld aan de locaties van de Eredivisie beachvolleybal en dat heeft geresulteerd in zeven betrokken steden, 65 dagen, 39 verschillende sporten, meer dan 90.000 bezoekers en enorme cijfers qua bereik op social media. Kortom een groot succes en zeer tevreden partners.

Rondom alle evenementen is het partnership met JOGG is in 2024 doorgezet. Gezonde en duurzame voeding is tijdens onze evenementen toegepast. We hebben zitting in de kopgroep Gezonde Sportevenementen waar de Nevobo samen met andere partijen probeert de komende jaren de noodzakelijke stappen richting gezondere (top)sportevenementen te zetten. Bij het EK Beachvolleybal en de TeamNL Sport Experience is er weer samengewerkt met de Bas van de Goor Foundation door o.a. een combinatie te maken met de Nationale Diabetes Challenge.

7. Topsport

In 2024 is zowel op Papendal als Zuiderpark veel energie gestoken in het verbeteren van de High Performance cultuur en structuur zodat de randvoorwaarden om de teams heen maximaal ondersteunend zijn om te kunnen presteren. Tevens is in 2024 een start gemaakt om beide topsportafdelingen te positioneren als kennis/inspiratiecentrum voor de rest van het land. Dit heeft invulling gekregen met onder andere de nieuwe opzet van de talent-ontwikkeling voor de pré-jeugd samen met clubs en de bijdrage van topsport aan de nieuwe opzet van de trainersopleidingen. Met de FIVB is een intentieverklaring overeengekomen om BTN te benutten als een "Center of Excellence" op het gebied van beachvolleybal waar andere landen kennis en ervaring kunnen komen opdoen. Op die manier zet de Nevobo niet alleen in op het presteren van de nationale teams, maar ook op het duurzaam versterken van volleybal in het land. Hieronder worden de belangrijkste inspanningen en resultaten van 2024 weergegeven.

7a. Oranje mannen indoor

Het mannen team stond dit jaar voor de lastige opgave zich voor de Olympische Spelen te kwalificeren via een tiende plaats op de world ranking na de poule fase van de VNL. Het team kende in de basis qua staf en spelers dezelfde bezetting als in 2023. Helaas kon door een administratieve fout een van de spelers niet ingeschreven worden en kon een andere vaste waarde door persoonlijke omstandigheden maar beperkt ingezet worden. Mede vanwege deze omstandigheden lukte het niet om een goed resultaat in de VNL te realiseren en werd geen kwalificatie voor de Olympische Spelen gerealiseerd. Roberto Piazza heeft daarna aangegeven te vertrekken als bondscoach waarna de procedure opgestart is om een nieuwe bondscoach aan te trekken en de staf opnieuw vorm te gegeven.

Na een grondige evaluatie is een investeringsplan ontwikkeld en ingediend bij NOC*NSF voor de Olympische cyclus 2025-2028. Helaas is deze aanvraag niet gehonoreerd en valt het manen programma in de afbouwregeling. Het ambitieuze investeringsplan voor de mannen jeugdopleiding is wel beloond met een financiële toezegging van NOC*NSF voor de komende vier jaar. Hierdoor kan er flink geïnvesteerd worden in het opleiden een nieuwe generatie spelers.

7b. Oranje vrouwen indoor

Ook de vrouwen stonden voor de uitdaging om via de world ranking een plaats op de Olympische Spelen af te dwingen. Hiervoor was een top 9 positie na de poule fase van de VNL nodig. Met eenzelfde staf en een nagenoeg gelijke selectie als in 2023 werd aan de VNL begonnen. Ondanks blessures van bepalende speelsters lukte het om tot de laatste week van de VNL in de race te blijven voor de negende plek. In Japan werd in de derde VNL week directe concurrent Canada met 3-0 verslagen en lukte het vervolgens om achtste te worden en daarmee wist het team kwalificatie voor de Spelen af te dwingen. Vervolgens lukte het op de Olympische spelen ondanks een goede start tegen Turkije (2-3 verlies) niet om de kwartfinales te bereiken en was een tiende plaats het resultaat. Voor de komende cyclus hebben we hiervan geleerd dat het zo laat plaatsen voor de OS een goede voorbereiding flink in de weg zit. Ingezet moet worden om via het WK in 2027 plaatsing voor 2028 af te dwingen. De resultaten, het teamperspectief en het investeringsplan op weg naar Los Angeles is voor NOC*NSF aanleiding geweest om het damesteam voor de komende vier jaar structureel te ondersteunen.

7c. Talentontwikkeling indoor

In de zomer van 2024 hebben de jeugd oranje meiden een EK in Roemenië gespeeld (13e plek) en jong oranje het EK in Bulgarije (12e plek). De jongensteams hebben zich in 2024 niet weten te plaatsen voor de EK's. Het Talenteam jongens is in 2024 gestopt en omgevormd naar een hybride programma vergelijkbaar met dat bij de meiden. We zijn in september met een kern van negen jongens gestart, waarbij er dagelijks talenten uit de verschillende regio's en/of Eredivisie clubs waren. Het hybride programma bij de meiden is verder doorontwikkeld en heeft een groep van 15 talentvolle meiden die 3,5 dag op Papendal trainen en 1,5 dag en wedstrijden bij de club trainen en spelen. De ambitie voor de komende jaren is om dit model bij de jongens en bij de meiden verder door te zetten.
In 2024 zijn we gestart met de pre-jeugd regionale opleidingsprogramma's. Deze groepen trainen op de zondagen in de regio en komen in het jaar twee keer op Papendal en één keer op Zuiderpark. We hebben hierdoor een grotere groep ambitieuze volleyballers in beeld, een sterkere verbinding met de regio en meer ambitieuze trainers die in direct contact komen met de centrale opleidingsprogramma's.

7d. BTN Mannen

Het seizoen 2024 stond volledig in het teken van de Olympische Spelen waarbij het niet de vraag was of er twee mannenteams naar de Spelen zouden gaan maar welke twee teams dat zouden worden. Uiteindelijk stonden er drie Nederlandse teams in de top tien van de wereld maar vielen Brouwer-Meeuwsen buiten de boot omdat zij het derde team waren.

De teams die wel naar de Spelen gingen waren Boermans/de Groot en Immers/van de Velde. Het laatste team kwam voor en tijdens de Spelen veelvuldig in het nieuws vanwege het verleden van Steven van de Velde. Dit heeft zeker invloed gehad op hun spel, zij eindigden op een negende plaats. Boermans/de Groot werden in de kwartfinale uitgeschakeld. Tijdens het EK in eigen land wisten Immers/van de Velde vervolgens een mooie bronzen medaille te winnen in Den Haag.

7e. BTN Vrouwen

Het duo Stam/Schoon plaatste zich voor de Spelen in Parijs, helaas was de achtste finale het eindstation voor dit team, een resultaat dat minder was dan de verwachtingen.
De Nations Cup finale in Letland werd bij de vrouwen gewonnen door Nederland waardoor de Nevobo volgens de eisen van de FIVB een tweede vrouwenteam in mocht schrijven voor de Olympische Spelen. Helaas was NOC*NSF van mening dat het tweede Nederlandse team niet voldaan had aan de eisen van NOC*NSF waardoor dit team toch niet naar Parijs mocht.
Tijdens het EK wisten de Nederlandse dames niet door te dringen tot de halve finales.

7f. Talenten BTN

2024 was voor het talentenprogramma van BTN een sportief rustig jaar. De Nederlandse teams wisten zich te plaatsen voor de WK's maar wisten daar geen medailles te winnen. Alle teams die deelnamen aan het EK U18, U20 of U22 eindigden op positie 5, 7 of 9.
Ondertussen is de staf uitgebreid en is in 2024 geïnvesteerd om de instroom in het programma te vergroten. Dit onder meer door de nieuwe opzet van de pré-jeugd/regiotrainingen waarin

beachvolleybal geïntegreerd is. Zodoende zijn meer talenten in beeld, vindt er kennisoverdracht vanuit BTN naar de beachvolleybaltainers in het land plaats en krijgen talenten zowel zaal- als beach aangeboden zodat zij zich breed ontwikkelen.

7g. Cultuur en structuur Beach Team Nederland

In het voorjaar van 2024 is door Valenth een onderzoek gedaan naar de structuur en cultuur binnen BTN. Op basis van dit rapport is de structuur binnen BTN aangepast, zijn er nieuwe coaches en experts aangesteld en is begin 2025 gestart met een cultuurprogramma dat gericht is op samenwerking, eigenaarschap en openheid.

7h. Zitvolleybal

De beide teams hebben zich in 2024 goed ontwikkeld, zowel qua breedte van de teams als qua prestaties. Onder leiding van bondscoach Alfred Oonk hebben de mannen twee zilveren medailles gehaald op internationale toernooien, respectievelijk de Europese Silver Nations League en het B-EK. Met de tweede plaats op het B-EK heeft het team zich geplaatst voor het EK dat in 2025 in Hongarije zal plaatsvinden. Het damesteam was al geplaatst voor dat EK. De dames hebben onder leiding van bondscoach Hong Zhao hun Silver Nations League gewonnen en hebben zich daarmee verzekerd van deelname aan de Golden Nations League in 2025, het hoogste niveau binnen Europa. Beide teams zijn in het afgelopen jaar in aantal spelers gegroeid, mede met dank aan de Paralympische Talentdagen die NOC*NSF organiseerde. Bij de dames gaat de groei wat minder hard dan bij de heren, waar er inmiddels sprake is van een groep van 14 man waar de bondscoach uit kan kiezen. 2025 wordt dan ook een jaar waarop werving voor het damesteam prioriteit krijgt.

NOC*NSF ziet dat het weer de goede kant op gaat met het zitvolleybal en dat de Nevobo met de aanstelling van een projectleider een goede zet heeft gedaan, zowel voor de nationale teams als voor de breedtesport. Om die reden stel NOC*NSF de komende vier jaar tenminste € 100k per jaar aan ‘actiebudget’ beschikbaar voor de beide nationale teams samen. Daarmee kunnen we onze programma’s verder uitbreiden en intensiveren. Dat is ook nodig om een kans te maken op plaatsing voor de Paralympische Spelen van Los Angeles 2028.

Tot slot is de Nevobo erin geslaagd om het aflopende sponsorcontract van DHL Supply Chain met het herenteam met nog een jaar te verlengen. De zoektocht naar één of meerdere sponsoren voor het damesteam blijft actueel en hard nodig. Zij zitten al meerdere jaren zonder sponsor.

8. Communicatie & marketing

Het EK Beachvolleybal en de Olympische Spelen waren vanuit communicatieperspectief belangrijke pijlers in 2024. Zowel de route naar plaatsing als de prestaties in Parijs zijn uitvoerig belicht via onze diverse kanalen. Dat geldt ook voor het EK Beachvolleybal, waarbij communicatie een stevige bijdrage leverde aan de promotie. De volle tribunes, prestaties en beleving zijn, in samenwerking met diverse mediapartners, uitvoerig gecommuniceerd.

Het informeren over en inspireren met topsport gebeurde ook in 2024 zowel via de eigen kanalen van de bond als in nauwe samenwerking met partners. Zo hebben we in samenwerking

met de NOS, Ziggo Sport, DPG en DHL onze nationale teams en events veel extra exposure kunnen bieden. De inspanning in 2024 uitte zich in goede cijfers van groei en engagement. Zo is de database flink gegroeid (+ 15%) en kenden de online kanalen weer sterke bereikcijfers.

Ook voor de breedtesport waren er verschillende highlights. Zo is in 2024 de mogelijkheid geïmplementeerd en gepromoot voor livescores voor alle teams via DWF en de Mijn Volleybal app. Ook is er een volgende Play Volleybal campagne gevoerd, waarmee we samen met de clubs volleybal promoten om nieuwe leden voor de sport te werven. Afgelopen jaar is tevens gestart met de ontwikkeling van het nieuwe trainersplatform, dat in 2025 live zal gaan. Om stakeholders nog meer te betrekken bij alles wat er op sportief en maatschappelijk vlak gebeurt vanuit de Nevobo en de volleybal clubs zag de Nevobo Netwerk Nieuwsbrief in 2024 het levenslicht.

Enkele cijfers van 2024 op een rijtje:

- Volleybal.nl trok 934.037 bezoekers en telde 7.604.316 pageviews
- De gemiddelde groei van de sociale media kanalen bedroeg 4% (inclusief TikTok bedroeg de groei zelfs 16%)
- De Mijn Volleybal app telde 189.780 gebruikers en 13.121.976 views
- De Mijn Beachvolleybal app telde 5.077 gebruikers en 189.034 views

9. ICT

In 2024 hebben we belangrijke stappen gezet op het gebied van procesverbetering binnen de IT-afdeling. Er is door de afdeling gewerkt aan het in kaart brengen van nieuwe wensen middels een nieuwe werkwijze voor het indienen van projecten.
Deze verbetering heeft geholpen om niet alleen processen te stroomlijnen, maar ook om als afdeling meer inzicht te bieden.

Drie grote projecten waar de afdeling in 2024 aan gewerkt heeft, zijn:

1. De vernieuwing van de aanmelding van officials. Het betrof een verouderd stuk software dat volledig herzien is. Door de vernieuwing is de kans op fouten kleiner en hebben we ervoor kunnen zorgen dat de beschikbaarheid van nationale officials op dezelfde wijze doorgegeven kan worden als bij de regionale officials. Dit heeft er ook voor gezorgd dat we een paar grote stappen hebben kunnen zetten om de aanwijzing volledig op nevobo.nl te kunnen laten gebeuren.
2. Registratie van licenties en diploma’s is verplaatst van Sportlink naar nevobo.nl. Deze overstap zorgt voor meer flexibiliteit, denk hierbij aan het automatisch verlengen van trainerslicenties en het geautomatiseer e-mails sturen over de voorgang van de opleiding.
3. Implementatie van een digitaal systeem voor VOG-aanvragen via nevobo.nl. Dit zorgt ervoor dat VOG-documenten vanuit medewerkers en bondsvrijwilligers geüpload kunnen worden, waarna de aanvraag beoordeeld kan worden. Doordat de overheid inmiddels ook VOG's via digitale weg verstrekt is de controle en registratie minder arbeidsintensief. Er is contact met de overheid om te kijken of de registratie van ingestuurde digitale VOG's volledig automatisch plaats kan vinden.

10. Financiën

In 2024 hebben we een aantal grote events georganiseerd die in 2024 impact hebben gehad op de activiteiten van de financiële afdeling. Zo zijn er een aantal grote afrekeningen opgesteld (EK Beachvolleybal en EJK U22 jongens) die na de controle van de accountant in 2025 ingediend zullen gaan worden bij de subsidieverstrekkers. 2024 stond daarnaast in het teken van diverse audits die plaats hebben gevonden, waaronder de MKE-audit van NOC*NSF. Met de fiscus is in 2024 intensief overleg geweest over de verrekening van de BTW, wat door zal lopen in 2025. Naast de reguliere werkzaamheden zijn de volgende zaken in 2024 afgerond:

- Migratie van de financiële omgeving naar een nieuwe financiële omgeving
- Doorontwikkeling rapportagetool en uitrol naar medewerkers
- Afsluiten van een collectieve bestuurdersaansprakelijkheid voor de leden

11. HR & Organisatie ontwikkeling

Op het gebied van HR beleid is in 2024 het volgende gerealiseerd:

- In 2024 is opnieuw het Medewerkers Tevredenheid Onderzoek (MTO) uitgezet. De resultaten bieden input voor verbetering in processen ter bevordering van het werkgeluk van de Nevobo medewerkers en inzicht in groei op opvallende thema's.
- Alle medewerkers hebben een vragenlijst van Insights ingevuld en een persoonlijk profiel ontvangen. Per afdeling is een workshop georganiseerd om de effectiviteit van de samenwerking te vergroten.
- Er is afscheid genomen van een medewerker die na een lang ziekbed is komen te overlijden. Daar is richting de collega’s veel aandacht aan besteed.
- Het proces van uitdienst treden is geautomatiseerd en vereenvoudigd, in 2025 wordt in deze lijn verder gewerkt aan de processen van indiensttreding en mutaties.
- De wijzigingen in de loonschalen binnen de CAO Sport zijn doorgevoerd in de arbeidsvoorwaarden van de medewerkers en zij hebben daar uitgebreide informatie over ontvangen.

Samenstelling MT, Bondsbestuur en OR

Hierbij een overzicht van het managementteam (MT) en het Bondsbestuur in 2024:

<u>Directie & Managementteam</u>

Algemeen Directeur/ TD Beachvolleybal	Michel Everaert
Algemeen Directeur (vanaf 01-09)	Joëlle Staps
Technisch Directeur (TD) Zaalvolleybal	Herman Meppelink
Manager Sportontwikkeling	Peter van Tarel
Manager Nationaal Servicepunt	Hans de Vos
Manager Events	Leanne Kraak-Schmidt
Manager Partnerships & IT	Veva Ekkelenkamp
Manager Communicatie en Media	Martin van Berkel
Manager Financiën	Astrid Beumer
HR Manager	Marit Schepers
Programmamanager/ Bestuurssecretaris	Janine Pleizier

Samenstelling Bondsbestuur

Voorzitter	Peter Sprenger
Vice-Voorzitter	Hanne van Aart
Penningsmeester	Linda Fledderus
Regio Voorzitter Regio Noord	Mieke Damsma
Regio Voorzitter Regio Oost	Paul Ubbink
Regio Voorzitter Regio Zuid	Ard Kramer
Regio Voorzitter Regio West	Iris van Maurik

Een overzicht van moment van benoeming, termijnen en nevenfuncties is hier te vinden.

Ondernemingsraad (OR)

Hierbij een overzicht van de OR in 2024:

- Jacqueline de Wit (voorzitter)
- Jeroen Ros (secretaris)
- Daphne van Kleef
- Bob Dixon
- Dorien Tenhaeff

Samenstelling van de Bondsraad

Hierbij een overzicht van de samenstelling van de Bondsraad in 2024:

Regio	Bondsraadslid	aanstelling	benoemd tot	vereniging	Huidig niveau
Noord	Maria van Oorschot	nov-14	dec-24	SVI	2e divisie
Noord	Pieter Wierenga	dec-17	dec-25	VC058	3e divisie
Noord	Alfred Barkhuis	dec-18	dec-26	Sudosa Desto	Eredivisie
Noord	Mandy Schepers	jun-21	jun-25	Kroton	3e divisie
Noord	Vacant				
Oost	Ineke Kalkman	dec-20	dec-24	Nuovo	Promotieklasse
Oost	Geert Beijers	feb-17	jun-25	Skopein Wivoc	Promotieklasse
Oost	Fred Sterk	nov-14	dec-26	SV Dynamo	Eredivisie
Oost	Matthijs Reinders	jun-23	jun-27	VIPS Bardot	3e divisie
Oost	Martin Reesink	dec-20	dec-24	Apollo 8	Eredivisie
West	Ronald Jan Corbee	jun-20	jun-28	VC Houten	1e klasse
West	Rob de Paauw	jun-21	jun-25	Vives	Superdivisie
West	Ineke van Straaten	jun-22	jun-26	Irene Volleybal	2e divisie
West	Pravesh Moelchand	jun-23	jun-27	VELO	Promotieklasse
West	Fred Sonneville	jun-23	jun-27	Zovoc	2e divisie
Zuid	Rogier van Gils	dec-21	dec-25	VC Volt	2e klasse
Zuid	Alfred Maas	jun-16	jun-28	Next Volley	1e divisie
Zuid	Marc Bloemhard	dec-22	dec-24	Volley2B	2e divisie
Zuid	José de Wit	jun-22	jun-26	Peelpush	Eredivisie
Zuid	Martijn Kroonen	mrt-18	jun-26	Beachclub R'dam	Nat. Beachcomp.

1.3 Financieel resultaat

De jaarrekening sluit met een resultaat van € 320k positief ten opzichte van een sluitende begroting van € 0k voor 2024. Het gerealiseerde positieve resultaat zal ten gunste worden gebracht aan de algemene reserve. De totale exploitatie in 2024 wordt afgezet tegen de Begroting voor 2024, zoals die in de Bondsraad van 16 december 2023 is vastgesteld.

In 2024 zijn er 2 grote evenementen georganiseerd die invloed hebben gehad op de kosten en opbrengsten en op het resultaat, namelijk het EJK jongens en het EK Beach. Aangezien het organiseren van evenementen specifieke financiële risico's met zich meebrengt zijn deze evenementen in de begroting 2024 behoedzaam opgenomen. Beide evenementen hebben geleid tot een positieve dekking.

Het event EK Beach is georganiseerd met partner TIG als risicodragende partij. In de begroting 2024 is alleen de toen reeds toegekende VWS subsidie verwerkt. Vervolgens zijn inkomsten en kosten met betrekking tot dit event via de exploitatierekening verlopen. Dit verklaart de toegenomen kosten en opbrengsten in de realisatie 2024 ten opzichte van de begroting.

De inkomsten bedragen € 19.945k, dit is € 4.642k (+/+ 30%) meer dan begroot. Zowel bij subsidies, sponsoring en de overige opbrengsten is een hogere opbrengst zichtbaar.

De totale kosten bedragen € 19.625k, dit is € 4.322k (+/+ 28%) meer dan begroot. Aan de kostenkant is sprake van vooral veel hogere activiteit gebonden kosten en veel hogere algemene kosten als gevolg van deze evenementen.

Doordat het EJK jongens en het EK Beach succesvol georganiseerd zijn vanuit een behoedzaam budget, is in 2024 derhalve een incidenteel resultaat van €320k gerealiseerd. Het resultaat op de reguliere operationele activiteiten is nagenoeg neutraal. Een uitgebreide toelichting op het resultaat en de financiële positie van de Nevobo is terug te vinden in het financieel verslag.

2. Financieel verslag

2.1 Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Nevobo bedraagt per 31-12-2024 € 2.859k (2023 € 2.539k). In de Bondsraad van 17-12-2022 is besloten de ondergrens van het eigen vermogen vast te stellen op 25% van de omvang vaste kosten. Op basis van de gerealiseerde kosten 2024 is bepaald dat € 1.860k minimaal aan weerstandsvermogen benodigd is. Op basis van de begroting 2025 is een hoger weerstandsvermogen benodigd namelijk 1.925k. Het eigen vermogen voldoet hiermee aan de door de Bondsraad vastgestelde ondergrens.

2.2 Liquiditeit

Het saldo van de liquide middelen per 31-12-2024 bedraagt € 7.571k (2023: € 6.961k). Dit is het totaal van alle saldi van de bankrekeningen van de Nevobo.

De liquiditeitspositie is voor een deel seizoensgebonden en bevat o.a. vooruit ontvangen contributies, team- en inschrijfgelden en subsidies. De subsidies hebben met name betrekking op de Events welke georganiseerd worden in 2026, de MDT (Maatschappelijke diensttijd) subsidie voor de komende jaren en de subsidie TNSE (TeamNL Sport Experience).
Dit verklaart grotendeels de toegenomen liquiditeitspositie per jaareinde. De bedragen, welke openstonden per 31-12-2023, zijn grotendeels afgewikkeld in 2024.

2.3 Risicoanalyse

In het hoofdstuk 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen' is een aantal mogelijke risico's benoemd, waarmee in de balans geen rekening is gehouden. Het Bondsbestuur schat deze risico's zo laag in dat het opnemen op de balans niet nodig is. Dit mede doordat het de Nevobo lukt om de (financiële) impact van de risico's en onzekerheden tot een acceptabel niveau te reduceren middels diverse beheersmaatregelen. De belangrijkste risico's en maatregelen zijn in deze paragraaf toegelicht.

1. Financiële krapte gemeenten

Gemeenten stevenen in 2026 af op financiële tekorten. De verwachting is dat dit consequenties zal gaan hebben voor de beschikbare budgetten voor sport. Niet alleen zal op het accommodatiebeleid bezuinigd gaan worden maar ook op de sportstimuleringsprogramma's van gemeenten. Voor de Nevobo kan dit betekenen dat de cofinanciering voor het professionaliseringsprogramma (doorlopende verplichting) wegvalt, de inzet van buurtsport-coaches binnen volleybalclubs wordt gereduceerd en de bijdragen aan evenementen terugloopt. Om dit risico te reduceren is de Nevobo in gesprek met al haar partnergemeenten over de continuïteit van de geldstromen die er momenteel bestaan. Op die manier is tijdig inzichtelijk waar die dreigen op te drogen en kan het risico op financiële impact worden gemitigeerd door projecten tijdig stop te zetten of andere externe geldbronnen daarvoor in de plaats te zetten.

2. Gewijzigd landelijk (sport)beleid

Eind 2025 loopt het Sportakkoord, inclusief alle bijbehorende financiële regelingen af. Vooralsnog geeft VWS aan dat er geen nieuw Sportakkoord zal gaan komen en het sportbeleid op de schop gaat. Wat dit in beleidsmatige en financiële zin voor de Nevobo gaat betekenen, is nog ongewis. Wel is al zeker dat de programma's "versterken sportbonden" (152K) en "versterken topcompetities" (145K) af gaan lopen en niet verlengd worden en dat de bijbehorende financiering derhalve na 2025 stopt.
Door als Nevobo nauw in contact te staan met VWS en door zitting te hebben in diverse werkgroepen bij NOC*NSF zijn we goed aangesloten op de plannen die er zijn en kunnen we tijdig maatregelen nemen om de wegvallende financiering op te vangen.

3. Beleid rondom kansspelen

Politiek is er veel te doen over het beleid op kansspelen. Naar nu blijkt heeft de liberalisering van de (online) gokmarkt geleid tot veel meer gokverslaving. Mede in dat licht wordt de wetgeving op de kansspelen aangescherpt. Dit betekent enerzijds dat gokbedrijven vanaf de zomer 2025 geen uitingen meer mogen hebben rondom sport(evenementen) en dat de toezichthouder steeds strikter handhaaft op de wet. Voor de volleybalsport betekent dat Betcity als partner weg zal gaan vallen binnen de Eredivisie heren en de Eredivisie Beachvolleybal. En op de NLO, partner van TeamNL en binnen het volleybal onder ander zichtbaar op het wedstrijdshirt van de dames, wordt strikt toegezien in hun uitingen richting jeugd. Bovenop de steeds verdere beperkingen van reclame/sponsormogelijkheden voor gokbedrijven, zal ook de kansspelbelasting worden verhoogd. Dit kan van invloed gaan zijn op de afdracht van de NLO richting NOC*NSF en daarmee de geldstroom van NOC*NSF richting de Nevobo.
Als mitigerende maatregelen is de Nevobo, samen met haar partners (CEVN en Sportworx) aan het verkennen welke nieuwe partners mogelijk de rechten van Betcity willen overnemen en daarmee de financiële continuïteit van beide Eredivisies waarborgen. Rondom de afdrachten van de NLO houdt NOC*NSF namens de bonden stevig vinger aan de pols en heeft zij voor 2025 in ieder geval ervoor gekozen om het bestedingsplan (en daarmee de afdrachten naar bonden) op niveau te houden en indien nodig een beroep op haar reserves te doen.

4. Ontwikkelingen arbeidsmarkt

In algemene zin is er in Nederland sprake van krapte op de arbeidsmarkt. Als Nevobo worden we hier gelukkig slechts in beperkte mate mee geconfronteerd. Voor de meeste functies waarvoor we een vacature openstellen zien we meer dan voldoende reacties binnenkomen. Alleen voor specialistische functies zoals financiën, ICT en data is het ook voor ons lastig mensen te vinden.
Met de oplopende inflatie in Nederland bestaat de kans dat het salarishuis van de CAO Sport, die loopt tot eind 2025, opnieuw opengebroken wordt. Als Nevobo staan we nauw in contact met de WOS om niet verrast te worden door mogelijke substantiële loonstijgingen.

5. Ledenontwikkeling

De afgelopen jaren heeft de Nevobo een groei in het aantal leden en deelnemende teams gehad. Dit betekent dat de opbrengsten van de contributie en team-/inschrijfgelden toegenomen zijn. Vooralsnog is de verwachting dat deze groeiende lijn zich voortzet, maar hierop zijn wel een aantal ontwikkelingen van invloed. Allereerst zullen we als Nevobo nauwlettend monitoren wat de nieuwe spelvormen voor de jeugd onder 12 jaar gaat betekenen voor het aantal jeugdleden en het aantal deelnemende teams. Met de maandelijkse monitor op de ledenaantallen kunnen we de impact van de introductie van de nieuwe spelvormen nauwgezet volgen.
Een andere ontwikkeling die van invloed zal gaan zijn op de contributie, is het voornemen om niet-spelende kaderleden gedeeltelijk vrij te stellen van contributie. Dit met als doel om te waarborgen dat alle vrijwilligers op en rond de volleybalvelden vallen onder onze reglementen. De verwachting is dat met een aangepast tarief voor deze groep een veel groter aantal kaderleden bij ons opgegeven gaat worden. Gelijktijdig zal een deel van de opbrengst wegvallen omdat tot op heden de kaderleden die bij ons aangemeld zijn, nu het reguliere contributie tarief betalen. Alvorens het beleid te wijzigen zal geanalyseerd worden welke baten wegvallen en hoe we dit als Nevobo gaan opvangen.

6. Fiscaal regime topsport & evenementen

De fiscus zal vanaf 2025 strenger gaan controleren op de inzet van ZZP-ers en mogelijke schijnconstructies. Voor de Nevobo als geheel is deze ontwikkeling van beperkte invloed, maar binnen topsport speelt dit wel degelijk. Dit hangt samen met het gegeven dat een deel van de staf niet in loondienst maar in opdracht aan de bond verbonden is. Op dit moment zijn we aan het analyseren in welke dossiers we mogelijk risico lopen, hoe hoog dit risico is en of we, daar waar risico bestaat, de inhuur kunnen omzetten in een arbeidsovereenkomst. Dikwijls heeft dit omzetting wel een kostenverhogend effect dat van invloed is op de topsportbudgetten.
Als sport zijn we daarnaast nog in afwachting of de BTW verhoging op onder andere sport definitief zal komen te vervallen. Indien de verhoging doorgang vindt betekent dit dat het bezoeken van sportevenementen duurder zal worden voor de bezoeker. Vooralsnog gaan wij ervan uit dat dit minimale impact zal hebben op het aantal bezoekers dat onze evenementen bezoekt. Maar uit voorzorg begroten we de ticketopbrengst zeer conservatief om zodoende het risico op financiële tegenvallers te mitigeren.

Vooruitblik 2025

Begroting 2025

Voor 2025 is door de Nevobo een sluitende begroting opgesteld die in de Bondsraad op 14 december 2024 is vastgesteld. De begrote opbrengsten en kosten in 2024 bedragen € 15.723k. De volledige begroting 2025 is terug te vinden op de website Nevobo | Bondsraad.

2.4 Balans per 31 december 2024

Debetzijde Balans

* € 1.000		31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA			
Vaste Activa	1		
Immateriële vaste activa			
Rechten Beachlife Circuit		0	0
Materiële vaste activa			
Gebouwen/ verbouwing		150	189
Inventaris		21	31
Kantoormachines/Automatisering		178	192
		349	413
Vlottende Activa			
Debiteuren	3	595	624
Overlopende activa	4	643	1.020
Nog te factureren	5	463	162
BTW	6	60	0
Liquide Middelen	7	7.571	6.961
		9.332	8.767
TOTAAL ACTIVA		9.681	9.180

Creditzijde Balans

** na verwerking voorgestelde resultaatbestemming		31-12-2024	31-12-2023
PASSIVA			
Eigen Vermogen			
Vrij besteedbaar vermogen			
Algemene reserves **	8	2.859	2.539
		2.859	2.539
Voorzieningen	9	212	238
Kortlopende schulden			
Crediteuren	10	841	271
BTW		0	10
Overlopende passiva	11		
Belastingen/premies		210	183
Pensioenlasten		131	117
Overige nog te betalen kosten		2.451	2.216
		2.792	2.516
Vooruit ontvangen	12	2.977	3.606
		6.610	6.403
TOTAAL PASSIVA		9.681	9.180

2.5 Staat van baten en lasten

Bedragen * € 1.000			Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
BATEN					
Contributies	13		1.943	1.865	1.812
Subsidies	14		6.683	5.737	3.788
Inschrijf- & teamgelden	15		5.252	5.170	4.749
Opbrengst sponsoring	16		2.879	1.554	1.491
Overige opbrengsten	17		3.188	977	2.155
TOTAAL BATEN			19.945	15.303	13.995
LASTEN					
Personeel					
Personeel in dienst	18		6.257	5.739	5.457
Personeel niet in dienst			1.073	1.127	1.043
			7.330	6.866	6.500
Afschrijvingen	19		110	133	98
Financiële baten & lasten			61	-11	13
Overige lasten					
Huisvesting	20		528	501	448
Kantoor & Organisatie	21		560	585	530
Activiteit gebonden kosten	22		9.830	6.105	5.243
Algemeen	23		1.328	1.102	1.332
			12.246	8.293	7.553
TOTAAL LASTEN			19.625	15.303	14.138
TOTAAL RESULTAAT			320	0	-143

2.6 Kasstroomoverzicht

		2024		2023
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		320		-143
Afschrijvingen	110		98	
Mutatie voorzieningen	(26)		12	
		84		110
Verandering in werkkapitaal				
Vorderingen	45		891	
Kortlopende schulden	207		701	
		252		1.592
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		656		1.559
Kasstroom uit operationele activiteiten		0		0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investeringen in materiële vaste activa	- 46		-162	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-46		- 162
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie langlopende schulden	0,0		16	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0,0		16
Mutatie geldmiddelen		610		1.413
Toelichting op de geldmiddelen				
Stand per 01 januari 2024		6.961		5.548
Mutatie geldmiddelen		610		1.413
Stand per 31 december 2024		7.571		6.961

2.7 Waarderingsgrondslagen balans

Reikwijdte

De jaarrekening 2024 heeft betrekking op alle activiteiten van de Nederlandse Volleybalbond, zowel nationaal als regionaal uitgevoerd.

2.7.1 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. In het bijzonder is van toepassing Richtlijn RJ640 van de Raad voor de Jaarverslaggeving inzake Organisaties zonder winststreven.
De jaarrekening is opgesteld in euro's, waarbij alle cijfers zijn gepresenteerd in duizenden euro's.
Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.
De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd.

Vergelijkende cijfers

Bij de vergelijkende cijfers zijn de totaalcijfers van 2023 opgenomen. De cijfers voor 2023 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken. Verder wordt vergeleken met de begroting 2024, welke is besproken en goedgekeurd in de Bondsraad van 16 december 2023.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. Voor de immateriële vaste activa wordt een afschrijvingsmethodiek gehanteerd van 10% per jaar.

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. Voor alle activa wordt een afschrijvings-methodiek gehanteerd variërend van 10% tot 33%.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Voor materiële en immateriële wordt alleen rekening gehouden met een waardevermindering, indien deze naar verwachting duurzaam is. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.
Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de

bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Vorderingen
Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte reserveringen voor oninbaarheid.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden
Kortlopende schulden betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten. De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

2.7.2 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen
Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, de lasten al zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.
Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; als deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden toegevoegd aan de desbetreffende bestemmingsreserve. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies
Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden gerealiseerd.

Sponsorbijdragen
Bijdragen van sponsoren worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige vaste activa vinden plaats op basis van de aanschafprijs, volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

2.7.3 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen.

2.8 Toelichting op de balans per 31 december 2024

Specificaties ACTIVA

1. Vaste Activa

Rechten Beachlife Circuit:

TOTAAL Immateriële Vaste Activa – rechten BLC (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2024	2024	2024	2024	2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
0	0	0	0	0	130	- 130	0

De initiële investering in 2017 ad. € 130k betreft de overname van de rechten van het voormalige Beachlife Circuit van Overal Zand, wat verder is gegaan onder de vlag van de Nevobo onder de naam Summer Beach Volleyball Circuit (SBVC). In 2022 is besloten deze volledig af te schrijven in verband met het voornemen de SBVC met ingang van 2023 door een externe partij te laten organiseren.

Verbouwing:

Materiële Vaste Activa – verbouwing (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2024	2024	2024	2024	2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
189	0	0	0	39	431	- 281	150

De initiële investering in 2017 ad. € 431k betreft het aandeel van de Nederlandse Volleybalbond in de kosten voor verbouwing en inrichting van het nieuwe pand DeWeerelt op Papendorp in Utrecht. Deze investering wordt in 11 jaar (looptijd huurcontract) afgeschreven.

Inventaris:

Materiële Vaste Activa - inventaris (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2024	2024	2024	2024	2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
31	0	0	0	10	168	- 147	21,1

Er hebben geen investering of desinvesteringen plaatsgevonden enkel de reguliere afschrijvingen.

Kantoormachines / Automatisering:

Materiële Vaste Activa - kantoormachines / automatisering (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2024	2024	2024	2024	2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
193	46	0	0	61	585	- 407	178

De investeringen ad. € 46k betreffen investeringen in laptops voor (nieuwe) medewerkers.

Competitie Informatiesysteem:

Materiële Vaste Activa - Competitie Ondersteunend Informatiesysteem (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2024	2024	2024	2024	2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
0	0	0	0	0	170	- 170	0,0

Het Competitie Informatiesysteem is zowel in gebruik bij de afdeling Wedstrijdzaken in Utrecht als bij de Regio's.

TOTAAL Materiële Vaste Activa

TOTAAL Materiële Vaste Activa (x € 1.000, -)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschr. Desinv.	Afschrijvingen	Aanschafw. Cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2024	2024	2024	2024	2024	31-12-2024	31-12-2024	31-12-2024
413	46	0	0	110	1.354	- 1.005	349

2. Debiteuren

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Debiteuren	2024	2023
Openstaand saldo per balansdatum	614	652
Af: voorziening dubieuze debiteuren	- 19	- 28
Balans per 31 december	**595**	**624**

Van het openstaande saldo per balansdatum is de verdeling naar ouderdom als volgt:

Bedragen * € 1.000, -	31-12-24	In %	31-12-23	In %
0 – 30 dagen	460	74,9%	302	46,4%
31 – 60 dagen	48	7,9%	21	3,2%
61 – 90 dagen	21	3,3%	60	9,2%
> 90 dagen	85	13,9%	269	41,2%
Totaal	614	100,0%	652	100,0%

Het absolute bedrag aan openstaande vorderingen is gedaald met € 38k. Het saldo > 90 dagen betreft ook termijnbetalingen. In 2024 is er niets afgeboekt vanwege oninbaarheid. De voorziening bedraagt per 31-12-2024 € 19k.

4. Overlopende activa

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Overlopende activa	2024	2023
Waarborgsommen	45	45
Vooruitbetaalde kosten	427	264
Overige vorderingen	78	191
Te vorderen subsidies	93	520
Balans per 31 december	643	1.020

De waarborgsommen kennen een looptijd langer dan 1 jaar. De vooruitbetaalde kosten betreft o.a. de vooruitbetaalde huurlasten voor het eerste kwartaal 2025 naast allerlei reguliere kosten inzake huisvesting, verzekeringen, automatisering etc. Daarnaast kleding officials welke in 2023 is aangeschaft maar wordt verdeeld over aantal seizoenen en betaalde bedragen voor topsportuitzendingen in 2025. De overige vorderingen betreft voornamelijk de nog te ontvangen rente over 2024. De te vorderen subsidies betreft grotendeels de subsidie Gelderland ten behoeve van het EK Beach (35K)en TeamNL Sport Experience(54K).

5. Nog te factureren

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Nog te factureren	2024	2023
Nog te factureren diversen	442	139
Nog te factureren zaalhuur	21	23
Balans per 31 december	463	162

Het bedrag inzake nog te factureren diversen heeft betrekking op een nog te factureren bijdrage inzake barterdeals 2024. Alle posten zijn/ worden in de loop van het 1e kwartaal 2025 gefactureerd.

6. BTW

Het saldo te betalen BTW betreft de aangifte over december 2024, welke eind januari 2025 is ingediend. Hierin is al rekening gehouden met een te vorderen bedrag inzake de BTW pro-rata over het jaar 2024.

7. Liquide middelen

De liquide middelen zijn per balansdatum direct opeisbaar. Daarbij is geen boeterente verschuldigd. De Rabobank is de huisbankier van de Nevobo, daarnaast wordt ook nog een rekening aangehouden bij de Triodos Bank.

Specificaties PASSIVA

Eigen vermogen

8. Algemene reserves

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Algemene reserves	2024	2023
Stand per 1 januari	2.539	2.682
Resultaat boekjaar	320	-143
Balans per 31 december	**2.859**	**2.539**

Aan de Bondsraad wordt voorgesteld het positieve resultaat over 2024 van € 320k toe te voegen aan de Algemene Reserve. In bovenstaand overzicht is dit voorstel al verwerkt.
Met een Balanstotaal per 31-12-2024 van € 9.681k bedraagt de verhouding Eigen Vermogen / Totaal Vermogen per die datum 30%. Per 31-12-2023 was deze verhouding 28%. Hiermee voldoet de Nevobo aan de minimale kwaliteitseis van 25% gesteld door NOC*NSF.

9. Voorzieningen

Als voorzieningen zijn getroffen een jubileumvoorziening en een voorziening opleidingen. Het verloop van de balanspost voorzieningen kan als volgt worden gespecificeerd:

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Voorzieningen	2024	2023
Balans per 1 januari	238	226
Dotatie	62	42
Onttrekkingen	- 88	- 30
Balans per 31 december	**212**	**238**

Ten aanzien van de jubileumvoorziening zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Verwachte gem. salarisstijging: 2%
- Verwachte vertrekkans: 4%
- Disconteringsvoet: 3%

De dotatie aan de voorziening opleidingen is het bedrag dat de Nevobo op grond van CAO-verplichtingen ieder jaar in ieder geval dient te besteden aan opleidingen (1% van de loonsom). Per 31-12-2024 bedraagt de voorziening opleidingen € 120k (2023: € 157k) en de voorziening jubileumuitkering € 92k (2023: € 80k).

10. Crediteuren

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Crediteuren	2024	2023
Balans per 31 december	841	271

Van het saldo Crediteuren per balansdatum is de verdeling naar ouderdom als volgt:

Bedragen * € 1.000, -	31-12-24	In %	31-12-23	In %
0 – 30 dagen	669	79,6%	187	69,1%
31 – 60 dagen	6	0,7%	6	2,0%
61 – 90 dagen	85	10,1%	21	7,9%
> 90 dagen	81	9,6%	57	21,0%
Totaal	841	100,0%	271	100,0%

De posten > 90 dagen betreffen voor 47k leveranties en facturatie in 2023 van posten waar nog gesprekken over gevoerd worden.

11. Overlopende passiva

Het bedrag aan overlopende passiva per 31-12-2024 is als volgt opgebouwd:

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Overige schulden en overlopende passiva	2024	2023
Loonbelasting en premies SVW	210	183
Reservering vakantietoeslag	196	166
Reservering vakantie-uren	122	111
Pensioenpremies	131	118
Te betalen kosten	1.326	1.305
Professionalisering clubs	807	633
Balans per 31 december	2.792	2.516

In de te betalen kosten per 31-12-2024 is een bedrag opgenomen inzake te ontvangen facturen barterdeals 2024 zijnde €439k. Naast veel reguliere posten is ook een bedrag opgenomen van € 169k inzake nog te betalen afdracht / prijzengeld mannen en vrouwen.

12. Vooruit ontvangen

De post vooruit ontvangen per 31-12-2024 ziet er als volgt uit:

Bedragen * € 1.000, -	Totaal	Totaal
Vooruit ontvangen	**2024**	**2023**
Vooruit ontvangen subsidies	963	1.474
Vooruit ontvangen contributies	1.374	1.164
Vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden	33	87
Overige vooruit ontvangen bedragen	607	881
Balans per 31 december	**2.977**	**3.606**

De vooruit ontvangen subsidies betreffen grotendeels de van VWS ontvangen subsidies voor de Events 2026, TNSE (TeamNL Sport Experience) en project MDT(Maatschappelijke Dienst Tijd) voor de komende jaren. Daarnaast betreft het subsidie VWS voor EJKU22 jongens welke afgewikkeld wordt met VWS in 2025.
De vooruit ontvangen contributies hebben betrekking op de maanden januari t/m augustus 2025. Het bedrag ligt op het hoger dan vorig jaar vanwege de doorgevoerde contibutieverhoging.
De vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden hebben betrekking op het eerste kwartaal van 2025.
De overige vooruit ontvangen bedragen hebben voornamelijk betrekking op de per 31-12-2024 vooruit gefactureerde sponsorgelden.
De vooruit ontvangen bedragen zullen voor een belangrijk deel in de loop van 2025 vrijvallen.

2.9 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Vaststelling subsidies voorgaande boekjaren

NOC*NSF heeft de tot en met het jaar 2023 verleende subsidies vastgesteld overeenkomstig de ingediende afrekeningen.

Subsidies huidig boekjaar

In 2023 is door het Ministerie van VWS-subsidie verleend ten behoeve van de organisatie EK Beachvolleybal en EJK Volleybal jongens U22 welke hebben gevonden in 2024. De afrekening EJK Volleybal jongens is ter vaststelling ingediend bij VWS. De afrekening van EK Beach zal , na controle door de accountant in 2025, ingediend worden bij het Ministerie van VWS en Provincie Gelderland.

Toekenning nieuwe subsidies

In 2024 is door het Ministerie van VWS-subsidie verleend ten behoeve van de organisatie EJK Volleybal meisjes en WK Beachvolleybal U19 welke plaatsvinden in 2026. De afrekeningen

hiervan zullen, na controle door de accountant in 2027, ingediend worden bij het Ministerie van VWS. Daarnaast is door het Ministerie van VWS subsidie verleend voor meerjarige projecten zoals TNSE (TeamNL Sport Experience) en MDT (Maatschappelijke Diensttijd). De VWS subsidie TNSE kent een looptijd tot en met 2025 en zal, na controle door de accountant in 2026 ingediend worden. De subsidie MDT kent een looptijd van 2025 tot en met begin 2028 en zal na controle door de accountant in 2028 ingediend worden.

Subsidies inzake WK damesvolleybal 2022

De Nevobo heeft in 2022 samen met TIG Sports het WK damesvolleybal georganiseerd. Hiervoor is vanuit het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) een subsidie toekenning verstrekt aan de BV WK 2022 (onderdeel van TIG Sports) inzake de organisatie van dit grote evenement. Daarnaast is er vanuit de Provincie Gelderland aan de Nevobo een subsidie toegekend inzake het WK. De subsidieafrekening, voorzien van goedkeurende controle-verklaringen, hiervan is in 2023 ingediend bij de provincie Gelderland en in 2024 bij het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Inmiddels is in 2024 de subsidie vanuit de Provincie Gelderland en de subsidie vanuit VWS aan de BV WK 2022 vastgesteld.

Langlopende verplichtingen

De nationale organisatie van de Nevobo is gevestigd in DeWeerelt, Orteliuslaan 1041 te Utrecht.

De jaarlijkse huurlast van het kantoorpand, ten laste van de begroting 2025, is:

	Jaarbedrag huur	Jaarbedrag diensten	Einddatum
Hoofdkantoor Utrecht	€ 136.537	€ 87.105	31-10-2028

Voor de jaren 2026-2028 is de verplichting als volgt

	huur	diensten	Einddatum
Hoofdkantoor Utrecht	€ 386.855	€ 246.798	31-10-2028

Ook zijn de volgende verplichtingen aangegaan t.a.v. een 3-tal leaseauto's:

	Jaarlijkse kosten	Einddatum
P-183-LN	€ 4.601	31-03-2025
GN-F5-7H	€ 12.514	10-10-2027
N-255-DP	€ 9.357	17-11-2026

De Nevobo heeft sponsorovereenkomsten waarvan de looptijd eindigt tussen 31 december 2025 en 31 december 2032.

2.10 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

13. Contributies

De contributiebaten kunnen als volgt gespecificeerd worden:

Bedragen * € 1.000, -	2024	2023
Contributie	1.416	1.115
Stimuleringsbijdrage	0	178
Bijdrage professionalisering	527	519
Totaal	**1.943**	**1.812**

De opbrengsten inzake contributie en bijdrage professionalisering hebben betrekking op een aan het kalenderjaar 2024 toegerekend aantal contributie betalende leden.Met ingang van het seizoen 2024-2025 is de contributie verhoogd met €2,50. Per 31-12-2024 bedraagt het aantal leden van de Nevobo 107.267. Dit is een stijging van 3.357 leden (+/+ 3,2%) ten opzichte van 31-12-2023 (103.910). Daarnaast waren er in 2024 939 verenigingen actief ten opzichte van 946 in 2023. De stimuleringsbijdrage is conform besluit bondsraad met ingang van het seizoen 2023-2024 toegevoegd aan de contributie.

	Aantal leden 2024	Aantal leden 2023
Senioren	46.489	45.062
Jeugd A/B/C	24.787	24.084
Jeugd D/E/F	14.402	13.407
Recreanten	12.849	12.644
Verenigingsleden	8.740	8.713
Totaal	**107.267**	**103.910**
Verenigingen	**939**	**946**

In 2024 zijn de opbrengsten zoals gebruikelijk over 12 maanden verdeeld. De per 01-10-2023 in rekening gebrachte contributie (€ 12,50- per lid) en bijdrage professionalisering (€ 5,- per lid) zijn verdeeld over de periode 01-09-2023 t/m 31-08-2024. Ook de na 01-10-2023 gefactureerde bijdragen worden verdeeld over de dan nog resterende maanden t/m 31-08-2024. Het aantal leden in bovenstaande tabel betreft het aantal leden per jaar ultimo, terwijl de contributie-opbrengsten betrekking hebben op het gehele jaar 2024.

14. Subsidies

Bedragen * € 1.000, -	2024	2023
VWS:		
Topsport Evenementen incl TNSE	2.404	225
Projecten breedtesport	0	0
Subtotaal subsidies VWS	**2.404**	**225**
NOC*NSF:		
1.1 Sportbonden Algemeen Functioneren	730	738
3.1 Maatwerkfinanciering Topsport en actie	2.190	2.191
3.1e Versterken teamsportcompetities	150	232
5.4 Versterken sportbonden	153	153
9.0 Reallocatie	0,0	51
Overige subsidies NOC*NSF	13	50
Subtotaal subsidies NOC*NSF	**3.236**	**3.414,6**
Subtotaal overige subsidies	**1.043**	**148**
Totaal	**6.683**	**3.788**

.

De grote reguliere subsidiestromen verlopen via NOC*NSF volgens het Bestedingsplan en Richtlijnen Sportagenda 2017+ bestedingsjaar 2024. De subsidie voor versterken sportbonden is een meerjarige subsidie.

De overige subsidies betreffen bijdragen vanuit de EU (111k) , provincie limburg (66,5k), gemeenten, provincies en andere instellingen voor evenementen (760K) en specifieke programma's.

15. Team- en inschrijfgelden

Bedragen * € 1.000, -	2024	2023
Teamgelden Nationaal	842	746
Teamgelden regionaal	3.865	3.444
Inschrijfgelden Nationaal	225	223
Inschrijfgelden regionaal	223	165
Inschrijfgelden overig	97	171
Totaal	**5.252**	**4.749**

16. Sponsoring

De opbrengsten inzake sponsoring bedragen in 2024 € 2.878k. In dit bedrag zit een bijdrage barterdeals van € 601k en TeamNL van € 700k. Een bedrag van 725k is gerelateerd aan de events.

17. Overige Opbrengsten

Bedragen * € 1.000, -	2024	2023
Prijzengeld	44	90
Opbrengst kaartverkoop	180	673
Bijdrage talentontwikkeling	78	57
Zaalhuur regio's	54	53
Diversen nationale teams	215	150
FIVB bijdrage nationale teams	296	144
Diverse (grote) events	1.538	199
Opbrengst boetes	39	43
Opbrengst tv-rechten	208	208
Overige opbrengsten	536	538
Totaal	**3.188**	**2.155**

De opbrengst diversen (grote) events betrof met name doorbelasting van kosten inzake EK Beach. De in deze rubriek benoemde Overige opbrengsten bestaan uit opbrengsten internationale overschrijvingen en opbrengsten uit activiteiten op het gebied van marketing & communicatie, breedtesport en wedstrijdzaken.

18. Personeel

Bedragen * € 1.000,-	2024	2023
Salarissen	4.644	4.062
Sociale lasten	805	677
Pensioenen	395	351
	5.844	**5.090**
Reis- en verblijfskosten	131	101
Mutatie voorziening jubileumuitkeringen	53	57
Overige personeelskosten	229	209
	413	**367**
Personeel niet in dienst	1.073	1.043
Totaal	**7.330**	**6.500**

In het jaar 2024 waren er gemiddeld 72,9 fte's (medewerkers in dienst, op basis van een volledig dienstverband, exclusief '0'-urencontracten en stagiaires) werkzaam bij de Nevobo. Dit aantal is inclusief 15,9 fte's, welke werkzaam zijn als topsport coach/ begeleider en overige ondersteuning. Dit aantal bedroeg 67,7 fte's in 2023, inclusief 13,7 fte's werkzaam als topsport coach/ begeleider. De verloning van de medewerkers heeft plaatsgevonden conform de CAO Sport, behoudens de directie welke bovenschalig verloond is.

Bezoldiging bestuurders

Alle statutaire bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

19. Afschrijvingen

Bedragen * € 1.000, -	2024	2023
Gebouw	39	39
Inventaris	10	16
Kantoorautomatisering	61	43
Totaal	**110**	**98**

20. Huisvesting

Bedragen * € 1.000, -	2024	2023
Huur	490	388
Energie en Onderhoud	3	3
Overige huisvestingskosten	35	56
Totaal	**528**	**448**

De toegenomen huurkosten betreft met name de stijging van de verblijfskosten diverse nationale teams op het Nationaal Sportcentrum Papendal. Hier staan ook hogere inkomsten tegenover.

21. Kantoor & Organisatie

Bedragen * € 1.000, -	2024	2023
Automatisering	457	434
Telefonie	39	32
Overige kantoorkosten	64	64
Totaal	**560**	**530**

De hogere kosten voor kantoor & organisatie wordt veroorzaakt door een stijging van de kosten met betrekking tot hosting (automatisering).

22. Activiteit gebonden kosten

Bedragen * € 1.000, -	2024	2023
Reis- en verblijfskosten	2.155	2.389
Zaalhuur	443	784
Materialen / prijzen	956	710
Inschrijfkosten wedstrijden	376	190
Overige activiteit gebonden kosten	5.900	1.170
Totaal	**9.830**	**5.243**

De daling van de reis- en verblijfkosten en zaalhuur heeft te maken met de organisatie van het event VNL in 2023. De forse toename vanuit de overige activiteit gebonden kosten volgt vanuit de organisatie van het event EK Beach en EKU22 en TNSE(TeamNL Sport Experience) in 2024 ten opzichte van organisatie in 2023 van de VNL .

23. Algemeen

Bedragen * € 1.000, -	2024	2023
Diensten derden / bijdrage aan	1.090	1.180
Overige algemene kosten	237	152
Totaal	**1.327**	**1.332**

De diensten derden betreft voornamelijk de kosten ten behoeve van diverse evenementen zoals organisatie van de EK Beach , EKU22 en TNSE (TeamNL Sport Experience).

2.11 Ondertekening van de jaarrekening

Dit is de jaarrekening van de rechtspersoonlijkheid bezittende vereniging Nederlandse Volleybalbond, statutair gevestigd te Utrecht en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 40407358. De vereniging wordt ook wel aangeduid als Nevobo.

Ondertekening Bondsbestuur

P. Sprenger

Voorzitter

L. Fledderus

Penningmeester

H. van Aart

Vicevoorzitter

A. Kramer

M.F.V. Damsma

I. van Maurik

P.R. Ubbink

Utrecht, 14 mei 2025

2.12 Overige gegevens

Voorstel resultaat bestemming

Het Bondsbestuur stelt voor om het positieve resultaat over 2024 van € 320k ten gunste te brengen van de Algemene Reserve van de Nevobo.

Het Bondsbestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Exploitatieresultaat	€ 320k
Te verdelen als volgt:	
Ten gunste van Algemene Reserve	€ 320k
	€ 0k

De hierboven voorgestelde bestemming is al in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen, voor de jaarrekening 2024, relevante gebeurtenissen na balansdatum.

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

2.13 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Coney Assurance BV
Van Nelleweg 2521
3044 BC Rotterdam
T +31 (0)10 284 92 88

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Nederlandse Volleybal Bond

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Nederlandse Volleybal Bond te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Volleybal Bond per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:
1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Volleybal Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening
Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 20 mei 2025

Coney Assurance B.V.

was getekend

N.C. Kaspers-Broekhuizen MSC RA