

Nederlandse Volleybalbond

Jaarverslag 2019

Inhoud

1.	Bestuursverslag.....	3
1.1	Inleiding.....	4
1.2	Terugblik op 2019	4
	• Topprestaties.....	4
	• Top inspireert breedte.....	5
	• Vergroten lokale impact volleybal.....	6
	• Nieuw volleybalaanbod	7
	• Gekwalificeerd kader	7
	• Ontwikkeling ledenaantal	8
	• Goud kan altijd beter	9
	• Nieuw vizier: WK dames 2022	9
1.3	Going Concern & Bijzondere projecten	10
	• Beachvolleybal blijft groeien	10
	• Zitvolleybal steeds breder bekend	11
	• Ontwikkeling nieuwe toekomstvisie Eredivisie	11
	• Nationale events, congres en symposia	12
	• Online.....	12
	• Ontwikkeling e-learning gericht op beginnende trainers/ coaches	13
	• Flexibilisering competities	13
	• Aanbod jongeren 12 tot 18 jaar	14
	• Aanpassing spelregels Cool Moves Volley	14
	• Sportontwikkelingssamenwerking	14
1.4	Governance	15
1.5	Financieel resultaat.....	15
2.	Financieel verslag.....	18
2.1	Eigen vermogen	18
2.2	Liquiditeit.....	18
2.3	Activiteitenverslag.....	18
2.4	Risicoanalyse	19
2.5	Nevobo en COVID-19.....	19
2.6	Balans per 31 december 2019	20
	• Debetzijde Balans	20
	• Creditzijde Balans	21
2.7	Staat van baten en lasten	22
2.8	Kasstroomoverzicht	23
2.9	Waarderingsgrondslagen balans.....	24
2.9.1	Grondslagen voor waardering van activa en passiva	24
2.9.2	Grondslagen voor resultaatbepaling.....	25
2.9.3	Grondslagen voor het kasstroomoverzicht	25
2.10	Toelichting op de balans per 31 december 2019.....	26
2.11	Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	34
2.11	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019.....	35
2.12	Ondertekening van de jaarrekening	41
2.13	Overige gegevens.....	42
2.14	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	43

1.1 Inleiding

Voor u ligt het jaarverslag van de Nederlandse Volleybalbond (Nevobo) over het boekjaar 2019. In dit jaarverslag blikken we terug op het jaar 2019, staan we stil bij de realisatie van het beleid en worden de gerealiseerde cijfers vergeleken met de herziene begroting. Het document is dan ook in twee delen opgeknipt; enerzijds het Bestuursverslag ten aanzien van de activiteiten, anderzijds het financiële verslag over 2019.

De jaarrekening is besproken in het overleg met de Financiële Commissie (FC) op 20 april 2020. De FC zal de verklaring bij de jaarrekening aan de Bondsraad toezenden. Deze zal worden behandeld in de Bondsraad van 27 juni 2020, alwaar zal worden voorgesteld om de jaarrekening 2019 vast te stellen.

In dit jaarverslag worden de werkelijke cijfers vergeleken met de begroting voor 2019, welke is toegelicht en vastgesteld in de Bondsraad van 15 december 2018.

Deze jaarrekening is door de accountant Coney voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

1.2 Terugblik op 2019

Topprestaties

Het afgelopen jaar begon met een geweldige, historische mijlpaal: de toewijzing van het WK Volleybal Dames 2022 aan ons land. Samen met de (sfeer)volle internationale events in Rotterdam, Amsterdam en Apeldoorn, het eremetaal dat Beachvolleybal Team Nederland dit jaar bij elkaar sloeg en een stijging van het aantal mensen dat wekelijks volleybalt, was 2019 voor ons een jaar om met trots op terug te kijken. De DELA Beach Open, de Volleyball Nations League, de Golden League, het OKT dames en het EK heren trokken volle tribunes. Met de side events, hospitality en het food programma er omheen was het voor mensen echt een beleving.

In 2019 lukte het onze beide nationale teams zaalvolleybal bij het 1^e kwalificatietoernooi niet om zich te kwalificeren voor de Olympische Spelen in Tokyo. Goed nieuws was dan ook de toewijzing van zowel het OKT dames als het OKT beachvolleybal in eigen land in 2020. Hiermee streven we naar optimale omstandigheden voor de teams en gaan we ervoor om er samen met de vele volleyballiefhebbers in het land een mooi volleybalfeest van te maken. Inmiddels is bekend dat de nationale teams zaal zich helaas niet hebben weten te kwalificeren. Voor de beachvolleyballers liggen de kansen nog open.

De prestaties van onze teams waren niet altijd in lijn met onze ambities. Het belangrijkste is dat we met elkaar continu op zoek zijn naar verbetering en met de interventies van de afgelopen zomer zijn we ervan overtuigd dat dat het geval is.

Dat geldt ook voor de nationale zitvolleybalteams. Beide teams zijn in opbouw en gaan toewerken naar de Paralympische Spelen van 2024.

Bij het realiseren van al deze volleybalevenementen wordt de relatie met onze samenwerkingspartners steeds verder versterkt en verdiept, zowel met de Rabobank, TeamNL, DELA als ilionx, maar ook met de lokale overheden, waaronder de gemeenten Rotterdam, Den Haag, Apeldoorn, Amsterdam maar uiteraard en in het bijzonder de Provincie Gelderland en het ministerie van VWS. Trots zijn we daarbij ook op de verbinding met onze maatschappelijke partners, de Bas van de Goor Foundation en de Johan Cruyff Foundation. Niet op de laatste plaats waren de vele vrijwilligers een onmisbare schakel in het geheel om iedereen een positieve ervaring van de evenementen in 2019 mee te geven.

Stuk voor stuk partijen zonder wie we evenementen als deze niet kunnen organiseren. Topsport en evenementen zijn voor ons, in samenwerking met onze partners, verweven met de breedtesport. Vitale, toekomstbestendige volleybalaanbieders zorgen ervoor dat de komende jaren nog meer mensen de kracht van en het plezier in onze sport kunnen beleven. Daarom zetten we er in 2020 met elkaar op in om het fundament van onze sport in de aankomende jaren structureel te versterken en daarmee de impact van onze sport op lokaal niveau te vergroten.

Top inspireert breedte

Een grootschalig programma met side events en food zorgde ervoor dat vele duizenden Nederlanders afgelopen jaar actief aan de slag gingen met volleybalactiviteiten en gezonde voeding. Bij de evenementen draaide het niet alleen om de topprestaties op het veld en de geweldige sfeer op de tribunes. Vele side events zorgden voor een heerlijke volleybalsfeer en veel actie en betrokkenheid.

Zo bracht de Join Volleybal Campagne, een programma waarmee de Nevobo samen met de volleybalverenigingen, gemeentes en onderwijs het volleybal versterkt en promoot, ook in 2019 weer vele kinderen in aanraking met de sport. Clubs hebben hier - mede door gebruik te maken van subsidiemogelijkheden - in grote mate op mee gelift, waardoor ze zowel het volleybal promootten als zichzelf versterkten. In 2019 bezocht de volleybalbus 96 locaties, zijn er circa 1450 uren aan clinics op scholen gegeven en gingen (voormalige) volleybaltoppers op pad om clinics te geven bij verenigingen. Ook gingen onze internationals back to school om te vertellen over de unieke waarden van het volleybal en nog veel belangrijker, om de kinderen het spelletje zelf te laten ervaren! Het mobiele zitvolleybalveld is vernieuwd waardoor we nu de beschikking hebben over een duurzame variant. Deze is op 30 plekken ingezet op prominente (zicht)locaties waaronder DELA Beach Open, EK volleybal, HISWA, Paracycling Event en het Olympisch Stadion Amsterdam.

Aansprekende topprestaties van onze vertegenwoordigende teams en het organiseren van aansprekende evenementen bewijzen, naast doel op zich, een instrument te zijn om de volleybalinfrastructuur in Nederland duurzaam te versterken. Door de strategie die hieraan gekoppeld is, lukt het inmiddels al een aantal jaren op rij om hier een impuls aan te geven!

Vergroten lokale impact volleybal

Om volleybal in ons land groter en invloedrijker te maken, heeft de Nevobo de afgelopen jaren veel geïnvesteerd in topsportevenementen en het versterken van de nationale teams. In december 2019 besloot het hoogste bestuursorgaan van de bond, de Bondsraad, dat de volgende logische stap is verenigingen verder te versterken. Dat moet vooral gebeuren door op lokaal niveau een professionaliseringsslag te gaan maken.

Coördinator Sportontwikkeling Peter van Tarel en zijn collega's zien dat clubs te maken hebben met ontwikkelingen die veel vragen van het clubbestuur en -kader:

“Allereerst wordt de roep van volleyballers en volleybalouders om kwalitatief goed aanbod en meer flexibiliteit steeds luider; tijd is tegenwoordig het meest kostbare bezit. Daarnaast wordt steeds meer van clubs gevraagd. Het aanstellen van een vertrouwenscontactpersoon, de VOG, anti-rook en -alcoholbeleid, de AVG; verenigingen moeten tegenwoordig veel. Ook vragen overheden, van nationaal tot lokaal, in toenemende mate een bijdrage aan maatschappelijke opdrachten en thema's. Wil je als club aanspraak maken op overheidsgeld, dan dien je je zaken goed op orde te hebben en maatschappelijk je steentje bij te dragen. Dat vraagt veel tijd en kennis, een professional kan daar, vanuit een kwalitatief goed aanbod, een belangrijke rol in spelen.”

Het lidmaatschap van een sportvereniging is minder vanzelfsprekend geworden. Haaks daarop staat het gegeven dat sporten in verenigingsverband wél de meest duurzame manier is. Bovendien blijft de kracht van sport, zowel nationaal, regionaal als lokaal, onverminderd groot. Daar zijn de lokale Sportakkoorden die momenteel in 339 gemeenten gesloten worden een mooi bewijs van.

Het Nevobo bestuur besloot daarom komende jaren stevig in het zetten op het versterken van verenigingen. Dit gaan we vooral doen door een aantal taken van clubs te professionaliseren. Middels “Superclubs”, zoals we ze voorlopig hebben genoemd, dragen wij als collectieve volleybalgemeenschap financieel bij aan betaalde krachten die lokaal de vereniging versterken, helpen wij verbinding leggen met gemeenten en ondersteunen we ook in het opzetten van samenwerkingen tussen clubs.

We zijn samen met de Bondsraad overtuigd dat het inzetten van professionals cruciaal is voor het voortbestaan van sportclubs in de huidige maatschappij. Die professionals binnen de club gaan het vrijwillig kader ondersteunen, begeleiden en opleiden. De lokale ambities zijn leidend voor de inzet van de professional. Veel bestuurders hebben ambities en weten hoe ze die willen realiseren. De vraag is echter vaak wie er, op het juiste moment, beschikbaar is om het uit te voeren.

De financiering voor de plannen om verenigingen te versterken komt uit verschillende bronnen. Enerzijds vindt de financiering plaats vanuit de collectieve volleybalgemeenschap. De Bondsraad heeft ingestemd met een contributieverhoging van € 2,50 in het seizoen 2020-2021 en € 2,50 in het seizoen 2021-2022. Met deze investering kan de Nevobo lokaal bijdragen

aan het aanstellen van de professionals. Deze investering gaat samen met financiering vanuit andere partijen, zoals aanpassing van het businessmodel vanuit de betreffende vereniging(en), mogelijke bijdrage vanuit de gemeente, bijdrage vanuit subsidies (evenementen) en/of bijdrage vanuit sponsoring.

Nieuw volleybalaanbod

In lijn met de afgelopen jaren breiden steeds meer verenigingen hun volleybalaanbod uit met nieuwe vormen. De toename van het aantal professionals bij verenigingen is een vliegwiel hiervoor. Zo is het aantal verenigingen dat beachvolleybal structureel aanbiedt gestegen tot 287 en zijn er 107 verenigingen met aanbod voor 3 - 6-jarigen. Steeds meer verenigingen maken de switch naar breed motorisch/multisport aanbod voor de opleiding van de jongste jeugd.

Verder wordt al jaren op meer dan 1.000 scholen structureel volleybal gespeeld. Deze positie in het onderwijs is heel waardevol omdat via deze weg grote aantallen kinderen kennis maken met volleybal. Om deze positie te behouden wordt er naast eerder genoemde clinics die verzorgd worden op scholen ook samengewerkt met de KVLO. In 2019 is er op de bijscholingsdagen van de KVLO een workshop gegeven voor gymdocenten.

Volleybal heeft bovendien een plek in onze samenwerking met de Johan Cruyff Foundation en de Krajicek Foundation. Op 58 courts en 70 scholen met een Schoolplein14 maakt volleybal inmiddels deel uit van het aanbod. Met behulp van crowdfunding gekoppeld aan de ticketverkoop van onze volleybal events in 2019 is er door de volleybalgemeenschap een nieuw Schoolplein14 aangelegd. Op de oude basisschool van Celeste en Fabian Plak in Tuitjenhorn gaven deze toppers acte de presence bij de [opening van het nieuwe schoolplein](#). Volleybal wordt steeds meer buiten zichtbaar, in de maatschappij, op pleinen en op courts.

Gekwalificeerd kader

Veel van onze leden hebben ook in 2019 gebruik gemaakt van de subsidieregeling om een VT-licentie te halen en ook het aantal VS-licenties is het afgelopen jaar wederom gestegen. Het afgelopen jaar is de Nevobo mede-initiatiefnemer geweest samen met andere bonden en NOC*NSF in het Clubkadercoach project, waarin trainers van volleybalverenigingen begeleid werden op het gebied van pedagogiek en didactiek. Er is geïnvesteerd in het opleiden van beginnend kader door subsidies te verstrekken op de opleidingen. Er is een start gemaakt met de ontwikkeling van een e-learning voor beginnende trainers/coaches in samenwerking met de Noorse volleybal bond.

Ook hebben 7.062 leden hun spelregelbewijs in Volleybalmasterz behaald waarmee zij ook direct een scheidsrechters licentie ontvingen voor het fluiten van wedstrijden op de laagste niveaus. In 2019 hebben we bij de start van het nieuwe seizoen, net als het jaar ervoor, alle C-jeugd spelers hierover aangeschreven. Dit zal jaarlijks herhaald worden.

In 2019 zijn we ook veelvuldig in gesprek geweest met bestuurlijk kader van de clubs over hoe zij de stip op de horizon kunnen zetten om daar, vanuit een verbindende rol, op de juiste wijze naartoe te werken. Hierbij is regionale samenwerking een belangrijke en waardevolle pijler en

speelt de Nevobo een ondersteunende, faciliterende rol. Zo hebben zowel in het voor- als najaar een paar honderd bestuurders Volleybal cafés/ gerelateerde bijeenkomsten bezocht waarin zij met elkaar in gesprek zijn gegaan op welke wijze zij elkaar kunnen versterken. De accountmanagers hebben hierbij de verbinding gemaakt met de analyse die we hebben gedaan t.a.v. demografische ontwikkelingen en de kansen die er liggen in de lokale sportakkoorden.

Mede dankzij de - door onze leden omarmde - stimuleringsbijdrage van € 2,50 per lid hebben we deze aantallen in 2019 kunnen realiseren en daarmee de ambities uit de Volleybal Agenda daadwerkelijk een verdere impuls kunnen geven.

Ontwikkeling ledenaantal

In lijn met de afgelopen jaren (m.u.v. 1-1-2016) was er op 1 januari 2020 een daling waar te nemen in ledenaantal. De volleybalbond telde op dat moment 109.793 leden, 1.318 leden minder dan een jaar eerder. Dit betreft een lichte daling binnen het jeugdvolleybal: meisjes en jongens en alle categorieën.

Als je kijkt naar het aantal Nederlanders dat sport, lid of geen lid van een bond, dan krijg je een rooskleuriger beeld. Elk jaar neemt het aantal sporters toe en sporten mensen ook steeds vaker; in 2019 8,6% meer dan de meting in 2013. De [NOC*NSF rapportage 'Zo sport Nederland'](#) toont aan dat het aantal mensen dat wekelijks volleybalt, de laatste vijf jaar zelfs is gestegen met 18%. Het gaat dan om het aantal beoefenaars, waarvan de teller nu op 281.000 staat. In 2013 volleybalden nog 238.000 Nederlanders wekelijks. Daarmee staat volleybal in de top 10 van snelst groeiende sporten in ons land. De grootste groep volleyballers speelt bij een vereniging, ook wordt er vaak gevolleybald in georganiseerd groepsverband, via school of via een evenement. Het blijkt dat mensen een sport langer volhouden als er in een georganiseerd verband wordt gesport.

Om te achterhalen wat de redenen zijn waarom mensen stoppen met volleybal en hun ideeën op te halen hoe we ervoor kunnen zorgen dat mensen (blijven) volleyballen, is er begin 2019 een [grootschalig uitstroomonderzoek](#) gedaan onder oud leden. Door de uitkomsten heen lees je de ambitie die er voor verenigingen ligt om beter in te spelen op de behoeftes en drijfveren van (potentiële) volleyballers. Dit vraagt een meer pedagogische en mensgerichte benadering waarin plezier en ontwikkeling centraal staan. Binnen het programma 'Positieve Sportcultuur' kijken we daarom naar de spelvorm en de spelregels en reglementen. Maar we realiseren ons steeds meer dat het vooral gaat over de organisatievorm; de manier waarop we binnen clubs de sport organiseren en aanbieden in de zin van trainers/coaches, teamindelingen, sfeer/ cultuur, communicatie, flexibele opstelling etc. Dat vraagt een andere manier van kijken en denken. We gaan deze uitdaging de komende jaren met onze verenigingen aan.

De ambitie om meer jongens aan het volleybal te binden blijft actueel. Het is een probleem dat volleybal overstijgt; alle (team)sporten kennen de enorme uitdaging om jongens tussen de 14-17 jaar te behouden. Een trend die ook andere Europese landen kennen. Rond het EK Heren zijn diverse activiteiten, workshops en challenges georganiseerd met als doel om kennis te delen en jongens te inspireren. Via specifieke communicatie-uitingen is er extra aandacht geschonken aan volleybal als jongenssport.

Goud kan altijd beter

Vanuit een sterke basis waren we ook in 2019 in staat de extra uitdagingen die de evenementen boden met elkaar aan te gaan. De lat lag hoog maar we hebben het waar gemaakt. Dit deden we terwijl alles verder gewoon doorging; van competities tot Volleybalkampen, financiële afhandelingen, opleidingen en RTC-trainingen.

We hebben de opdracht om ons als organisatie te blijven ontwikkelen, waarbij we de ambitie hebben het beste uit onszelf en elkaar te halen, en daarmee de ontwikkeling van het Nederlandse volleybal op de best mogelijke manier te dienen. Dit leidt tot een continue ontwikkeling van onze organisatie en volleybal, zowel in de gemeenschap, de maatschappelijke positie als de sportieve prestaties, waarmee we de toegang en aantrekkingskracht van volleybal zo groot mogelijk maken. Het is belangrijk duidelijk met elkaar vast te stellen wat we daarbij van elkaar mogen verwachten. In 2019 zijn we een proces gestart om de kernwaarden van onze organisatie te beschrijven. Naast deze kernwaarden worden de functieprofielen binnen de organisatie opnieuw beschreven. Middels een herijking van de HR-cyclus wordt ook invulling gegeven aan het structureel agenderen van de ontwikkeling van de medewerkers en de organisatie. Tot slot is er via het “Paspoort voor Passie” traject gestart met de invulling van de individuele ontwikkelbehoefte van de medewerkers.

De positieve volleybal vibe schept ook naar de buitenwacht vertrouwen. In 2020 zal DELA hoofdsponsor zijn van het OKT beachvolleybal in Eindhoven, en maakte TeamNL, voor haar partners, in januari gebruik van sponsormogelijkheden bij het OKT dames. Richting het WK damesvolleybal heeft zich het eerste bedrijf gemeld om supplier van het event te worden.

Nieuw vizier: WK dames 2022

De Nevobo heeft al jaren de droom voor het eerst in de geschiedenis een WK Volleybal in Nederland te organiseren. Nog nooit vond een WK, dat om de vier jaar wordt gespeeld, hier plaats. De Nevobo bereidde daarom de afgelopen jaren een bid voor in samenwerking met de Provincie Gelderland, Rotterdam, het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport en sportmarketingbureau TIG Sports. Op 12 januari 2019 werd bekend gemaakt dat Nederland samen met Polen het WK dames 2022 mag organiseren.

FIVB-president Ary Graça sprak de volgende woorden uit over de toekenning van het WK:

“De FIVB is verheugd dat het twee echte volleyballanden heeft gevonden als gastheer voor het WK Vrouwen 2022. Nederland en Polen staan bekend om hun liefde voor sport en hun vermogen om evenementen van wereldklasse te organiseren.

De bidprocedure was zeer competitief, maar wij zijn unaniem van besluit dat het gezamenlijke bid van Nederland en Polen er bovenuit stak. Beide landen worden verbonden in hun passie voor volleybal.

Wij zijn ervan overtuigd dat Nederland en Polen een geweldige show gaan opvoeren in 2022. Voor de atleten wordt het een ultieme belevenis terwijl de fans, zowel binnen als buiten de venues, van het beste entertainment worden bediend.”

Een prachtige stip aan de horizon voor het Nederlandse volleybal de komende jaren!

1.3 Going Concern & Bijzondere projecten

Prachtige highlights, maar minstens zo trots zijn we op de zaken die we met elkaar als normaal zijn gaan beschouwen. Zo zijn er ruim 130.000 wedstrijden gespeeld in een door de Nevobo georganiseerde competitie, mogelijk gemaakt door de vele vrijwilligers binnen verenigingen. Ook waren zowel de Nationale Open als Gesloten Jeugd Kampioenschappen wederom een feest en werden Sliedrecht Sport en Achterhoek Orion in kolkende play-off finales, met duizenden mensen op de tribunes, landskampioen. Sliedrecht Sport, Achterhoek Orion en SAMEN.Lycurgus kwamen ook uit op het Europese toneel.

Beachvolleybal blijft groeien

De Eredivisie beachvolleybal krijgt onder leiding van promotor SportWorx jaarlijks een enorme impuls. De Eredivisie was in 2019 aanwezig in Breda, Heerlen, Utrecht, Heerenveen, Zutphen, Vlissingen, Zaandam, Groningen, Almelo en Vrouwenpolder. In het vierde weekend van augustus werd het nationale Beach seizoen afgesloten gelijktijdig met het NK Beach.

Het Summer Beach Volleyball circuit werd dit jaar voor de derde keer volledig door de Nevobo zelf georganiseerd. Hoogtepunten waren Megabeach in Scheveningen en Ameland, waar op vele velden tegelijk werd gespeeld in een fantastische setting. De focus van de Nevobo lag in 2019 vooral op het consolideren van hetgeen werkt en daarnaast zijn we in 2019 begonnen met het laden van het nieuwe concept. Daarbij wordt de nadruk gelegd op een beachvolleybal beleving. Beachvolleybal is de gemeenschappelijke factor, welke we koppelen aan een prettige, maatschappelijk verantwoorde festivalsetting. Waar elke gast in een ontspannen sfeer kan genieten van het beachlife, ontspanning, vriendschap en een mooie pot volleybal.

Er zijn in 2019 in totaal 150 toernooien in het Junior Beach Circuit georganiseerd met in totaal een kleine 1100 deelnames.

Om een volgende stap te maken in de organisatie en communicatie is het afgelopen jaar hard gewerkt om het Summer Beach Volleyball Circuit en clubtoernooien te integreren op het beachplatform zelfbeachen.nl. En daarnaast om een bijbehorende beachvolleybal app te realiseren.

Zitvolleybal steeds breder bekend

Het aantal verenigingen met zitvolleybal in het aanbod is in 2019 gestegen naar 21 clubs. Daarnaast is de Nevobo met een aantal clubs in gesprek die overwegen te starten met zitvolleybal. We merken dat de Only Friends organisaties kansrijk zijn voor structureel aanbod en zijn hier ook mee in gesprek. De deelname aan de flexibele competitieopzet is jaarlijks stabiel. Met de groei van het aantal aanbieders wordt gestreefd naar een groei in het aantal deelnemende teams.

In samenwerking met de Johan Cruyff Foundation is zowel ingezet op het promoten van de sport als op het vergroten en versterken van de aanbieders.

Naast de aandacht voor zitvolleybal is er vanuit deze samenwerking ook oog voor G-volleybal. Zo is er in 2019 een inventarisatie gedaan van aanbieders en is er met alle aanbieders contact geweest. Ook is er een stappenplan ontwikkeld voor potentiële nieuwe aanbieders. Clubs worden reactief ondersteund bij de vragen en/of ambities die zij hebben. Eind 2019 hebben we samen met Special Olympics de [afsluiting van de Play Unified campagne bij Sliedrecht Sport](#) georganiseerd; een groot feest!

Ontwikkeling nieuwe toekomstvisie Eredivisie

Al geruime tijd richten we onze energie op het versterken van de Eredivisie zaalvolleybal. Sinds 2016 hebben we met een ambitieus plan Eredivisie 2016+ geprobeerd de dalende lijn om te buigen daar waar het gaat om sportieve resultaten, media-aandacht, kwaliteit van de trainingsprogramma's, stabiliteit van de Eredivisie-organisaties, alsmede het binden van talenten. Helaas lukt het ons nog onvoldoende om in een positieve lijn te komen en op deze elementen stappen voorwaarts te zetten. Vervolgens zijn we met de Eredivisie verenigingen in gesprek te gaan over de ontwikkelingen binnen de Eredivisie rondom de ambities van het Eredivisieplan 2016+. Tijdens de gesprekken kwamen verschillende verklaringen/zienswijzen naar voren waarom verenigingen (nog) niet de stap hebben gezet, waarmee ze voldoen aan de ondergrens van de licentie-eisen zoals die gezamenlijk geformuleerd zijn.

In 2019 zijn we op aangeven van de clubs gaan werken aan een nieuw perspectief voor de langere termijn. Daarbij zijn we gestart om de blik van buiten te zoeken en via expertsessies op zoek te gaan hoe we het patroon kunnen doorbreken. Dit heeft geleid tot een aantal uitgangspunten voor de toekomstige Eredivisie die besproken zijn in het Eredivisie overleg, het Bondsbestuur en de Bondsraad. Op basis van deze uitgangspunten is gestart met een verdere uitwerking in de vorm van een businessplan. Hierbij wordt toegewerkt naar besluitvorming in de Bondsraad van juni 2020.

Nationale events, congres en symposia

In 2019 werden bovendien vaste activiteiten zoals de scheidsrechterssymposia, het Volleybalcongres en de bekerfinale(s) georganiseerd. In de sportieve omgeving van Papendal maakten zaterdag 15 juni 2019 een recordaantal van ruim 260 clubvrijwilligers actief deel uit van het jaarlijkse Volleybalcongres. Het uitgebreide programma was gericht op bestuurders, trainers/coaches, scheidsrechtercoördinatoren en overige enthousiaste kaderleden van volleybalclubs. Dagvoorzitter Caroline Wensink nam de aanwezigen mee de dag door. Meest opvallende spreker van de lijst, Fabio Azevedo, directeur van wereldvolleybalbond FIVB nam op inspirerende wijze het publiek mee in de strategie van de FIVB en haar evenementen, waaronder uiteraard het WK Dames 2022, dat Nederland (samen met Polen) organiseert. Na de plenaire sessie volgden alle deelnemers workshops waarop zij vooraf hadden ingeschreven. Het aanbod varieerde van onderwerpen als professionalisering, trainersbegeleiding en de moderne scheidsrechter tot gedifferentieerde techniektraining en vrijwilligersbeleid. De tweede plenaire sessie stond in het teken van de uitkomst van één van de workshops: die waarin jongeren droomden over de toekomst van volleybal. Op het plenair podium en in tafelgesprekken wisselden jongerenexpert Boukje Smeets en de jongeren zelf met een aantal aanwezigen van gedachten over inzichten en kansen ([lees hier meer](#)).

Ook zette de volleybalgemeenschap in 2019 weer in op sportplezier. Dit werd geactiveerd via de Week van het Sportplezier en de Week van de scheidsrechter. Ook de verkiezing van Club van het jaar en Vrijwilliger van het jaar sluiten daarbij aan. MSK uit Musselkanaal mocht zich in 2019 Club van het jaar noemen, Gert-Jan Baerents van CTO'70 kreeg de eretitel Vrijwilliger van het jaar.

Online

In 2019 hebben de evenementen en nationale teams een belangrijke plaats gehad in de online communicatie. De Lange Mannen zijn voor onze online kanalen in aanloop naar en tijdens hun OKT en EK in Nederland intensief gevolgd door een teamwatcher. Ook zijn diverse fanacties opgezet om het publiek in verbinding te brengen met het mannenteam en hun evenementen en volleybal in het algemeen te promoten. Dat gebeurde met o.a. acties waarbij fannamen op het shirt van de spelers zijn opgenomen, een evenement waarbij publiek tegen de mannen kon spelen en De Rabobank Jeugdactie, waarmee 2.000 jongeren de kans kregen gratis een EK-wedstrijd van Oranje bij te wonen. De online inzet leverde onder meer een stevige stijging van het aantal volgers op social media op en extra kaartverkoop.

De site en socials van volleybal.nl stonden ook in 2019 vol met content waarmee volleyballiefhebbers betrokken worden bij de activiteiten, evenementen (waaronder ook weer de Volleyball Nations League), nieuws en ontwikkelingen rondom het Nederlandse volleybal. Met het EK Heren als aanjager leverde dit in september een nieuw record op voor het aantal websitebezoekers aan volleybal.nl. Mede door de inzet van aansprekende content en online marketing activiteiten hebben we, mede door vooruitstrevende samenwerkingsverbanden met

de Persgroep en TeamNL, in 2019 een groot aantal mensen naar onze evenementen getrokken. In totaal verkochten we bijna 70.000 tickets.

In 2019 leverden we samen met de collega-bonden uit DeWeerelt de tool Clubdesigns op. Met deze tool kunnen verenigingen die niet de beschikking hebben over vrijwilligers voor vormgeving toch aansprekende communicatie-uitingen maken. Met Clubdesigns maken verenigingen (gratis) onder meer posters, flyers en online visuals in de eigen stijl en smaak van de club. Op deze manier kunnen verenigingen zichzelf aansprekender promoten wat ook de uitstraling van de volleybalsport vooruit helpt.

De volleybalverenigingen konden in 2019 voor ondersteuning, inspiratie en praktische informatie weer terecht op nevobo.nl. Ook via social media verspreiden we verenigings-gerelateerde content aan deze doelgroep. In 2019 is een grote slag gemaakt in zowel menu als alle inhoudelijke teksten die de clubs en vrijwilligers op nevobo.nl aantreffen.

Ook aan de Mijn Competitie app is veel gewerkt in 2019. Met de input van verenigingen en gebruikers werd een compleet nieuwe versie ontwikkeld. In het laatste kwartaal van het jaar zijn de eerste betaversies live gegaan, die werden getest door zo'n 250 gebruikers. De livegang van de vernieuwde app vindt begin 2020 plaats.

Ontwikkeling e-learning gericht op beginnende trainers/coaches

Samen met de Noorse volleybalbond en het bedrijf Coniche zijn we in 2019 gestart met de ontwikkeling van een nieuwe e-learning gericht op de pedagogisch/didactische kennis en vaardigheden van trainers en coaches. Deze partners hadden al een systeem ontwikkeld, wat we op maat maken voor volleybaltrainers en -coaches in Nederland. Het programma is zo samengesteld dat het toetst wat iemand al weet/kan en dan steeds een stapje verder gaat zodat iedereen een persoonlijke leerroute heeft om dit uiteindelijk met een certificaat af te sluiten.

Flexibilisering competities

De input die is opgehaald tijdens de consultatierondes eind 2018 op het gebied van aanpassingen/versoepelingen van de reglementen heeft geleid tot een aantal voorgestelde wijzigingen die zijn doorgevoerd met ingang van het seizoen 2019-2020. Dit betreft aanpassingen op het gebied van bijvoorbeeld de invallersbepalingen waarmee het beter haalbaar wordt om voldoende spelers voor een wedstrijd op de been te brengen.

Tijdens de landelijke bijeenkomst in mei 2019 zijn diverse ideeën naar voren gekomen om het volleybalaanbod te vernieuwen. Soms betrof dit kleine aanpassingen, soms echte 'out of the box' ideeën. De conclusie was dat er vooral op lokaal niveau geëxperimenteerd moet worden in aanpassingen van het verenigingsaanbod. Denk daarbij aan [initiatieven als 'no-jump volleybal' zoals dit jaar in Tilburg gestart.](#)

Binnen de regio's worden daarnaast ook pilots gedraaid. Zo is men in regio Zuid voor lagere senioren klassen over gegaan op een halfjaarscompetitie. Datzelfde geldt in regio Noord voor de jeugdcategorieën. Ook heeft men voor diverse jeugd topklassen de samenwerking tussen twee regio's opgezocht. Hierbij worden de regiogrenzen los gelaten bij het zoeken naar optimale competitie vormen/indelingen.

In 2019 is SportOn in Rotterdam gelanceerd. Een online sportplatform waar flexibel, divers en laagdrempelig sportaanbod bij verenigingen in Rotterdam kan worden geboekt. Het platform is een uitkomst voor de multisporter, die graag verschillende sporten op een flexibele manier wil beoefenen. Ook Beach Club Rotterdam en Fusion maken deel uit van de pilot van het platform.

Aanbod jongeren 12 tot 18 jaar

In 2019 is een analyse gemaakt van de uitstroomcijfers. De grootste uitstroom is tussen 12-18 jaar. Matt van Wezel is gevraagd te onderzoeken en te analyseren wat er in het aanbod nodig is om beter aan te sluiten bij de behoefte van de doelgroep 12-18 jarigen. Hier zijn uitgangspunten uitgekomen hoe we bij de behoeften en beleving van deze doelgroep aan kunnen sluiten. Deze uitgangspunten zijn vertaald in een nieuw concept. In de eerste helft van 2020 wordt een aantal toernooien georganiseerd om het nieuwe concept te testen bij een bredere groep.

Aanpassing spelregels Cool Moves Volley

Afgelopen seizoen zijn de spelregels Cool Moves Volley aangepast om het spelplezier verder te vergroten. Dit waren logische stappen binnen de huidige keuze voor het CMV als spelvorm. Vanuit het veld ontstaan steeds meer initiatieven los van het CMV en daarbij de roep om innovatie. In vervolg op het onderzoek 12-18 gaan we ook met de partijen uit het veld in gesprek om ook voor deze leeftijdscategorie nieuw aanbod te ontsluiten.

Sportontwikkelingssamenwerking

Als Nevobo vinden wij het belangrijk om volleybal te ontwikkelen. Dat doen we vooral in Nederland, met de focus op het versterken van onze clubs, maar ook internationaal is het voor de Nevobo interessant om ontwikkeling te stimuleren. Allereerst vanuit de gedachte van 'goed doen', maar ook omdat het ons een sterkere positie in het internationale speelveld oplevert. Veel landen zien de Nevobo als toonaangevend als het gaat om volleybalontwikkeling. Die positie geeft ons inspraak bij ontwikkelingsdoelstellingen van de FIVB en draagt bij aan besluitvorming bij toewijzing van evenementen.

Wij geloven in de maatschappelijke waarde van sport en van volleybal in het bijzonder. Daarom werken we in Nederland samen met organisaties zoals de Bas van de Goor Foundation, Krajicek Foundation en de Johan Cruyff Foundation. We proberen daarmee, met behulp van volleybal, een bijdrage te leveren aan meer kansen voor jongeren en mensen met een beperking in Nederland.

Met onze internationale samenwerkingen richten wij ons op het ondersteunen van 'kleine' volleyballanden, zowel technisch als op het gebied van management. Daarnaast hebben we in

samenwerking met Net4Kids een maatschappelijk programma ontwikkeld onder de naam 'Volleyball4Life' dat zich richt op het verbeteren van de positie van meisjes met behulp van volleybal. Beiden worden onafhankelijk van elkaar aangeboden, maar kunnen elkaar óók zeker versterken. In 2019 is er met behulp van subsidies geïnvesteerd in de samenwerking met Nepal, Rwanda en Senegal.

1.4 Governance

Aan alle bovengenoemde activiteiten, reguliere processen en bijzondere projecten zou niet zo goed uitvoering gegeven hebben kunnen worden zonder een effectieve governance structuur. De Nevobo heeft vanaf 2009 gekozen voor een participatief bestuursmodel waarbij de werkorganisatie onder leiding van de algemeen directeur primair aan zet is.

De wisselwerking die daaruit voortkomt tussen Bondsraad, Bondsbestuur en werkorganisatie heeft ook in 2019 geleid tot een effectieve bedrijfsvoering.

In financieel opzicht blijkt dat de Nevobo financieel in control is. Wel is er met accountant en Financiële Commissie uitgebreid gesproken over het toegenomen activiteitsniveau, de daarbij horende budgettaire en financiële gevolgen en de wijze waarop we met elkaar moeten zorgen, dat we ook de komende jaren 'in control' blijven. In 2019 is daartoe nog nadrukkelijker ingezet op periodieke (lees: maandelijkse) rapportages, waarbij ook ingezoomd wordt op nieuwe activiteiten, welke in enig jaar ontplooid worden. De Nevobo voldoet volledig aan de code Goed Sportbestuur, zoals deze is opgesteld door NOC*NSF.

1.5 Financieel resultaat

De jaarrekening sluit met een geconsolideerd saldo van € 25.606,- positief ten opzichte van een sluitende begroting voor 2019. Ten opzichte van een totale exploitatie van € 15.845.397,- betekent dit een afwijking van 0,16%. Een te verwaarlozen kleine afwijking op de totale exploitatie, wat een prima prestatie is, gelet op het hoge activiteitsniveau binnen de organisatie. Het positieve resultaat zal na goedkeuring van de Bondsraad worden toegevoegd aan het vermogen van de Nevobo.

Evenals in voorgaande jaren heeft het zeer hoge activiteitsniveau van de Nevobo een grote impact op de totale exploitatie van de bond. Zeker in een jaar, waarin er wederom grote evenementen in Nederland zijn georganiseerd. Dat geeft allerlei plussen en minnen, zowel aan de opbrengstenkant als aan de kostenkant. Per saldo was er in 2019 sprake van hogere bedragen dan begroot, bijvoorbeeld aan de inkomstenkant € 15.845.397,- t.o.v. € 14.535.103,-. Voor een deel wordt dit veroorzaakt door het OKT Heren Indoor, wat vooraf niet was begroot, maar wat wel door de Nevobo in 2019 is georganiseerd. De totale impact van dit evenement aan de opbrengstenkant bedroeg € 621.731,- (= 47,45% van de hogere opbrengsten in 2019).

De hogere opbrengsten van in totaal € 1.310.294,- (+/- 9,01%) betreffen met name subsidieopbrengsten, opbrengsten vanuit TV-rechten en Overige Opbrengsten. De opbrengsten uit contributies, team- en inschrijfgelden, boetes en sponsoring bleven in 2019 licht achter ten opzichte van de begrote bedragen.

De hogere opbrengsten TV-rechten worden veroorzaakt door het OKT + EK Heren Indoor. Hier tegenover staan ook productiekosten, die ten behoeve van deze evenementen gemaakt zijn.

Zoals aangegeven zijn ook de overige opbrengsten fors hoger, namelijk € 3.021.199,- ten opzichte van een begroot bedrag van € 2.430.122,-. Deze meeropbrengst van € 591.077,- (= 24,3%) wordt veroorzaakt door o.a.:

- Hogere opbrengsten kaartverkoop evenementen (impact: € 245.996,-);
- Hogere opbrengsten diversen Topsport Indoor, Beach en Evenementen (impact: € 184.861,-) → deels ook een verschuiving vanuit Sponsoring;
- Lagere opbrengsten Prijzengeld Nationale teams (impact: -/- € 62.940,-);
- Hogere opbrengsten inzake Internationale overschrijvingen (impact: € 39.906,-);
- Hogere opbrengsten overig (impact: € 183.254,-) → ouderbijdrage Talentontwikkeling, BTW pro-rata, diversen inzake opleidingen etc.

Ten opzichte van de begroting heeft de Nevobo in 2019 lagere contributieopbrengsten gerealiseerd (impact -/- 20.064,- / = 1,76%). Opbrengsten uit team- en inschrijfgelden en boetes samen zijn in 2019 opnieuw lager uitgevallen (totale impact -/- € 97.157,- / = 2,10%). Dit alles valt uiteraard te rijmen met het licht teruglopende ledental in 2019.

Aan de kostenkant is sprake van vooral hogere activiteit gebonden kosten, namelijk € 6.790.560,- ten opzichte van een begroot bedrag van € 6.083.586,- (+/+ 11,62%). Zoals we ook bij de opbrengsten zagen wordt dit voor een belangrijk deel veroorzaakt door de organisatie van OKT Heren Indoor in 2019 wat vooraf niet was begroot. Impact van het OKT op de hogere activiteit gebonden kosten bedraagt € 667.111,- (= 94,4% van totaal hogere kosten ad € 706.974,-).

In totaliteit zien we ook hogere personeelskosten, namelijk € 6.527.891,- ten opzichte van een begroot bedrag van € 6.287.564,-. Dat betekent een overschrijding van € 240.328,- (= 3,82%). Voor een deel wordt deze stijging veroorzaakt door de in 2019 bekend geworden CAO-stijgingen, die te laag ingeschat waren in de begroting voor 2019.

De overige kostencomponenten blijven absoluut gezien behoorlijk in lijn met de afgegeven begroting met uitzondering van de Algemene kosten. Verhoudingsgewijs zijn de afwijkingen ten opzichte van de begroting het grootst bij de Afschrijvingskosten. Als gevolg van investeringen eind 2018 zijn de afschrijvingskosten in 2019 € 21.275,- hoger ten opzichte van een begroot bedrag van € 135.972,- (+/+ 15,65%). De huisvestingskosten zijn iets hoger als gevolg van afrekening servicekosten vanuit DeWeerelt over de jaren 2018 en 2019. De kosten voor kantoor & organisatie zijn lager als gevolg van lagere kosten automatisering en telefonie, voornamelijk door lagere doorbelastingen vanuit DeWeerelt.

De algemene kosten zijn fors hoger dan begroot door hogere accountants- en advieskosten als gevolg van verschillende juridische en fiscale dossiers, hogere kosten PR & Marketing als gevolg van barterdeals in 2019 en hogere kosten diensten derden. Dit laatste als gevolg van de extra subsidieopbrengsten vanuit NOC*NSF ten behoeve van het project Sportify, dat is gericht op flexibilisering van de sport, gericht op de Multi sporter. Met de extra middelen wordt een pilot

gedraaid, waarvoor externe inhuur (diensten derden) (deels) noodzakelijk was. Tegenover de hogere PR & Marketingkosten staan dito hogere sponsoropbrengsten en de hogere kosten diensten derden worden gedekt door een toegekende subsidie vanuit NOC*NSF.

De activiteit gebonden kosten vormen in 2019 de grootste kostenpost welke 42,9% van het totaal bedragen. De personeelskosten vormden daarna de grootste kostencomponent, namelijk 41,3% van het totaal.

In de bijlagen wordt het resultaat (zie onderstaande tabel) op onderdelen nader geanalyseerd en toegelicht.

Samenvattend:		Totaal
Begroot resultaat		0
Werkelijk resultaat		25.606
Verschil		25.606

2. Financieel verslag

2.1 Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de Nevobo bedraagt per 31-12-2019 € 1.423.063,- (2018 € 1.397.457,-). Het eigen vermogen kent een gewenste ondergrens van € 7,25 per lid (instandhouding), oftewel 109.793 leden * € 7,25 ==> € 795.999,- per 31-12-2019 (2018: 111.111 leden ==> € 805.555,-).

2.2 Liquiditeit

Het saldo van de liquide middelen per 31-12-2019 bedraagt € 2.302.223,- (2018: € 2.256.251,-). Dit is het totaal van alle saldi van de bankrekeningen die bij de Nevobo gebruikt worden.

Deze liquiditeitspositie is voor een deel seizoensgebonden en bevat o.a. vooruit ontvangen contributies en team- en inschrijfgelden. De bedragen welke openstaan per 31-12-2019 zullen worden afgewikkeld in 2020. In de balans zijn de volgende vooruit ontvangen posten opgenomen:

Bedragen in €	31-12-2019	31-12-2018
Vooruit ontvangen contributies	715.330	726.125
Vooruit ontvangen teamgelden en inschrijfgelden	84.947	64.069
Vooruit ontvangen subsidies	158.674	219.121
Overige vooruit ontvangen bedragen	396.877	290.029
Totaal vooruit ontvangen	1.355.828	1.299.344

De vooruit ontvangen contributies hebben betrekking op de maanden januari t/m augustus 2020 en de vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden hebben betrekking op het eerste halfjaar van 2020. De vooruit ontvangen subsidies betreffen subsidies van VWS inzake het EK Beachvolleybal U22 en vooruit ontvangen bijdragen inzake een tweetal RTC's. In de overige vooruit ontvangen bedragen is een bedrag opgenomen van € 178.882,- inzake de Sportstimuleringsbijdrage, welke ook betrekking heeft op de maanden januari t/m augustus 2020. Verder zijn er vooruit ontvangen bedragen inzake kaartverkoop van het OKT Dames Indoor, dat begin januari 2020 is gehouden (€ 185.449,-).

De vooruit ontvangen bedragen zullen in de loop van 2020 vrijvallen.

2.3 Activiteitenverslag

In de bijlagen is een toelichting op de resultaten van de verschillende afdelingen opgenomen.

2.4 Risicoanalyse

In het hoofdstuk Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen is een aantal mogelijke risico's benoemd, waarmee in de balans geen rekening is gehouden. Het Bondsbestuur schat deze risico's zo laag in dat opnemings op de balans niet nodig is.

Ten aanzien van het boekenonderzoek voor de Loonheffingen door de Belastingdienst kunnen we melden dat de Belastingdienst in het 1^e kwartaal 2020 een vaststellingsovereenkomst zal overleggen naar aanleiding van het Boekenonderzoek over de jaren 2011 – 2015. De conceptversie is inmiddels door de Nevobo en haar fiscaal adviseur akkoord bevonden.

Na een intensief traject is er overeenstemming over het (fictief) dienstverband van coaches en de fiscale behandeling van de vergoeding voor scheidsrechters. De totale naheffing bedraagt naar verwachting € 59.560,- (inclusief rente). Deze afwikkeling is volledig in de jaarrekening van 2019 verwerkt.

2.5 Nevobo en COVID-19

Begin 2020 is de wereld geconfronteerd met het COVID-19 virus. De impact voor Nederland, de sport en daarmee de Nevobo is significant. Zo heeft de Nevobo moeten besluiten om al haar competities vroegtijdig te staken en zijn ook internationale evenementen verschoven dan wel afgelast. Begin april hebben we als Nevobo een impactanalyse opgesteld voor het (boek) jaar 2020. De belangrijkste aanname hierin is dat de competitie met ingang van september 2020 van start kan gaan. Vanzelfsprekend zijn er gevolgen voor de (financiële) exploitatie van de Nevobo. Vooralsnog lijken echter tegenvallende opbrengsten weg te vallen tegen lagere kosten. Dit betreft vooral aan Topsport en Evenementen gerelateerde activiteiten, die mogelijk geen doorgang zullen vinden. Daarom blijven we in 2020 uitgaan van een sluitende exploitatie en voorzien we op dit moment geen problemen ten aanzien van de liquiditeit. De Nevobo heeft een gezonde kaspositie om eventuele tegenvallers (deels) op te vangen. Voor de eerste helft van 2020 zijn de belangrijkste opbrengsten al gerealiseerd en die verwachting is er ook voor de tweede helft van 2020.

2.6 Balans per 31 december 2019

Debetzijde Balans

* € 1.000		31-12-2019	31-12-2018
ACTIVA			
<u>Vaste Activa</u>	1		
Immateriële vaste activa			
Rechten Beachlife Circuit		93,2	106,2
Materiële vaste activa			
Gebouwen / verbouwing		346,4	385,6
Inventaris		101,4	120,5
Kantoormachines/Automatisering		190,3	204,5
		638,1	710,6
<u>Vlottende Activa</u>			
Vorraden	2	0,0	0,0
Debiteuren	3	304,7	522,4
Overlopende activa	4	822,1	701,4
Nog te factureren	5	134,9	33,6
Omzetbelasting	6	108,1	133,8
Liquide Middelen	7	2.302,2	2.256,3
		3.672,0	3.647,5
TOTAAL ACTIVA		4.403,2	4.464,3

Creditzijde Balans

** na verwerking voorgestelde resultaatbestemming			
PASSIVA			
<u>Eigen Vermogen</u>			
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>			
Algemene reserves **	8	1.423,1	1.397,5
Bestemmingsreserves		0,0	0,0
		1.423,1	1.397,5
<u>Voorzieningen</u>	9	150,4	142,3
<u>Kortlopende schulden</u>	10		
Crediteuren		407,6	268,2
Overlopende passiva			
Belastingen/premies		145,0	150,0
Pensioenlasten		4,3	18,2
Overige nog te betalen kosten		917,0	1.188,8
		1.066,3	1.356,9
Vooruit ontvangen		1.355,8	1.299,3
		2.829,7	2.924,5
TOTAAL PASSIVA		4.403,2	4.464,3

2.7 Staat van baten en lasten

Bedragen * € 1.000			Realisatie	Begroting	Realisatie
			2019	2019	2018
<u>BATEN</u>					
Contributies	11		1.119,9	1.140,0	1.144,6
Subsidies	12		4.606,8	4.007,2	5.559,3
Inschrijf- & teamgelden			4.501,6	4.583,7	4.561,3
Opbrengst boetes			38,0	53,1	52,3
Opbrengst Tv-rechten			347,1	50,0	50,0
Opbrengst sponsoring			2.210,8	2.271,0	2.003,4
Overige opbrengsten	13		3.021,2	2.430,1	2.966,8
TOTAAL BATEN			15.845,4	14.535,1	16.337,7
<u>LASTEN</u>					
<u>Personeel</u>	14				
Personeel in dienst			5.375,8	5.129,6	5.341,9
Personeel niet in dienst			1.152,1	1.157,9	923,7
			6.527,9	6.287,6	6.265,6
<u>Afschrijvingen</u>			157,2	136,0	177,5
<u>Financiële lasten</u>			9,2	9,0	9,0
<u>Overige lasten</u>					
Huisvesting			493,8	473,7	476,2
Kantoor & Organisatie			570,0	602,6	541,6
Activiteit gebonden kosten			6.790,6	6.103,6	7.864,6
Algemeen			1.271,2	922,7	999,8
			9.125,6	8.102,6	9.882,1
TOTAAL LASTEN			15.819,9	14.535,1	16.334,3
OVERIGE RESULTATEN					
Diverse baten & lasten	15		0,1	0,0	0,0
TOTAAL OVERIGE RESULTATEN			0,1	0,0	0,0
TOTAAL RESULTAAT			25,6	0,0	3,4

2.8 Kasstroomoverzicht

	2019	2018
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	25.606	3.409
Afschrijvingen	157.246	177.545
Mutatie voorzieningen	8.042	6.526
	<u>165.288</u>	<u>184.071</u>
Verandering in werkkapitaal		
Vorderingen	-208.022	-114.181
Kortlopende schulden	134.793	-877.257
	<u>-73.229</u>	<u>-991.438</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>117.665</u>	<u>-803.959</u>
Bijzondere baten	0	0
Bijzondere lasten	0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	0	0
Investerings in materiële vaste activa	- 71.693	- 129.697
Desinvesterings in immateriële vaste activa	0	0
Desinvesterings in materiële vaste activa	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>- 71.693</u>	<u>- 129.697</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie langlopende schulden	0	0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>45.972</u>	<u>- 933.656</u>
Toelichting op de geldmiddelen		
Stand per 1 januari 2019	2.256.251	3.189.907
Mutatie geldmiddelen	45.972	- 933.656
Stand per 31 december 2019	<u>2.302.223</u>	<u>2.256.251</u>

2.9 Waarderingsgrondslagen balans

Reikwijdte

De jaarrekening 2019 heeft betrekking op alle activiteiten van de Nederlandse Volleybalbond, zowel nationaal als regionaal uitgevoerd.

2.9.1 Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. In het bijzonder is van toepassing Richtlijn RJ640 van de Raad voor de Jaarverslaggeving inzake Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening is opgesteld in euro's, waarbij alle cijfers zijn gepresenteerd in duizenden euro's, afgerond op één cijfer achter de komma. Het kasstroomoverzicht is in euro's weergegeven. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ten opzichte van het voorgaande jaar niet gewijzigd.

Vergelijkende cijfers

Bij de vergelijkende cijfers zijn de totaalcijfers van 2018 opgenomen. Verder wordt vergeleken met de begroting 2019, welke is besproken en goedgekeurd in de Bondsraad van 15 december 2018.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. Voor de immateriële vaste activa wordt een afschrijvingsmethodiek gehanteerd van 10% per jaar.

Materiële vaste activa

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur of lagere bedrijfswaarde. Voor alle activa wordt een afschrijvingsmethodiek gehanteerd variërend van 10% tot 33%.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte reserveringen voor oninbaarheid.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd tegen concrete of specifieke risico's en verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarvan de omvang onzeker is doch redelijkerwijs in te schatten.

De voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

2.9.2 Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben, de lasten al zodra zij voorzienbaar zijn. Baten die worden ontvangen in de vorm van zaken of diensten worden gewaardeerd tegen de reële waarde, voor zover deze bepaalbaar is. In dat geval worden zodanige baten in de staat van baten en lasten verantwoord.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden toegevoegd aan de desbetreffende bestemmingsreserve. Een onttrekking aan de bestemmingsreserve wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten.

Subsidies

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden gerealiseerd.

Sponsorbijdragen

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De afschrijvingen op bedrijfsgebouwen en overige vaste activa vinden plaats op basis van de aanschafprijs, volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

2.9.3 Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De liquide middelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen.

2.10 Toelichting op de balans per 31 december 2019

Specificaties ACTIVA

1. Vaste Activa

Rechten Beachlife Circuit:

TOTAAL Immateriële Vaste Activa – rechten BLC (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2019	2019	2019	2019	2019	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2019
106,2	0,0	0,0	0,0	13,0	130,0	- 36,8	93,2

De investering ad. € 130.000,- betreft de overname van de rechten van het voormalige Beachlife Circuit van Overall Zand, dat in 2017 verder is gegaan onder de vlag van de Nevobo onder de naam Summer Beach Volleyball Circuit (SBVC). Deze investering wordt in 10 jaar afgeschreven.

Verbouwing:

Materiële Vaste Activa – verbouwing (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2019	2019	2019	2019	2019	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2019
385,6	0,0	0,0	0,0	39,2	431,3	- 84,9	346,4

De investering ad. € 431.308,- betreft het aandeel van de Nevobo in de kosten voor verbouwing en inrichting van het nieuwe pand DeWeerelt op Papendorp in Utrecht. Deze investering wordt in 11 jaar (looptijd huurcontract) afgeschreven.

Inventaris:

Materiële Vaste Activa - inventaris (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2019	2019	2019	2019	2019	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2019
120,5	8,7	0,0	0,0	27,8	446,8	- 345,4	101,4

De investeringen ad. € 8.618,- betreffen portofoons ten behoeve van het Summer Beach Volleyball Circuit (SBVC) ad € 2.118,- en de aanschaf van een analysetool ad € 6.500,- ten behoeve van de afdeling Topsport Indoor.

Kantoormachines / Automatisering:

Materiële Vaste Activa - kantoormachines / automatisering (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2019	2019	2019	2019	2019	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2019
204,5	63,1	0,0	0,0	77,3	1.080,3	- 890,0	190,3

De investeringen ad. € 63.075,- betreffen grotendeels investeringen in Beachapp (€ 48.023,-), aanpassingen aan de website (€ 8.367,-). Daarnaast is er geïnvesteerd in apparatuur ten behoeve van de afdeling Topsport (€ 6.685,-).

De boekwaarde van Kantoormachines / Automatisering bestaat per 31-12-2019 uit de volgende onderdelen (x € 1000,-):

Kantoormachines	187,7
Financieel systeem Exact	2,6
Totaal Kantoormachines	190,3

Competitie Informatiesysteem:

Materiële Vaste Activa - Competitie Ondersteunend Informatiesysteem (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschrijving desinvest.	Afschrijvingen	Aanschafw. cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2019	2019	2019	2019	2019	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2019
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	169,5	- 169,5	0,0

Het Competitie Informatiesysteem is zowel in gebruik bij de afdeling Wedstrijdzaken in Utrecht als bij de 4 regiokantoren in Heerenveen, Apeldoorn, Eindhoven en Utrecht (regio West).

TOTAAL Materiële Vaste Activa

TOTAAL Materiële Vaste Activa (x € 1.000,-)							
Boekwaarde	Investeringen	Desinvest.	Afschr. Desinv.	Afschrijvingen	Aanschafw. Cumulatief	Afschrijving cumulatief	Boekwaarde
01-01-2019	2019	2019	2019	2019	31-12-2019	31-12-2019	31-12-2019
710,6	71,7	0,0	0,0	144,2	2.127,9	- 1.489,8	638,1

2. Vorraden

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Vorraden	2019	2018
Verkoopartikelen webshop	3,2	3,2
Af: voorziening verkoopartikelen	- 3,2	- 3,2
Balans per 31 december	0,0	0,0

De voorraad verkoopartikelen in de webshop betreft materialen ten behoeve van de verschillende opleidingen. Gelet op de aard en de omvang van deze artikelen is besloten de totale waarde van deze voorraad ook te voorzien.

3. Debiteuren

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Debiteuren	2019	2018
Openstaand saldo per balansdatum	336,8	573,6
Af: voorziening dubieuze debiteuren	- 32,1	- 51,1
Balans per 31 december	304,7	522,4

Bij 70% van de verenigingen wordt gewerkt met een incassomachtiging, die veel verenigingen in 2014 hebben afgegeven. In 2019 is er actief ingezet op het Debiteurenbeheer, waarbij de werkzaamheden zijn verdeeld over meerdere medewerkers binnen de afdeling FEZ. Van het openstaande saldo per balansdatum is de verdeling naar ouderdom als volgt:

Bedragen * € 1.000,-	31-12-19	In %	31-12-18	In %
0 – 30 dagen	228,8	67,9%	324,3	56,6%
31 – 60 dagen	66,5	19,8%	56,3	9,8%
61 – 90 dagen	19,5	5,8%	132,2	23,0%
> 90 dagen	22,0	6,5%	60,7	10,6%
Totaal	336,8	100,0%	573,6	100,0%

Het absolute bedrag aan openstaande vorderingen is gedaald met € 192.417,-, de samenstelling van de portefeuille is als gevolg van het actieve debiteuren beheer fors verbeterd. Als gevolg hiervan was er per jaareinde ook een vrijval van de voorziening Dubieuze Debiteuren van € 14.825,-. In 2019 is er € 4.231,25 afgeboekt vanwege oninbaarheid.

4. Overlopende activa

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Overlopende activa	2019	2018
Waarborgsom TPG Post	2,5	2,5
Waarborgsom MKB Brandstof	0,2	0,2
Waarborgsom huur	46,6	48,1
Waarborgsom DeWeerelt	39,0	39,0
Voorschotten	9,1	19,5
Vooruitbetaalde kosten	400,1	296,9
Overige vorderingen	1,2	110,1
Te vorderen subsidies	323,4	185,1
Balans per 31 december	822,1	701,4

De post waarborgsommen is vergelijkbaar met 2018. De vooruitbetaalde kosten betreft o.a. de vooruitbetaalde huurlasten voor het 1^e kwartaal 2020 (€ 42.817,-) en betaalde kosten voor Topsportactiviteiten in 2020 (€ 211.560,-), vooruitbetaalde kosten kleding (€ 52.678,-), vooruitbetaalde kosten Eredivisie (€ 30.840,-) naast allerlei reguliere kosten inzake huisvesting, automatisering etc. De te vorderen subsidies hebben betrekking op uitstaande bedragen inzake afrekening van evenement EK Heren Indoor uit 2019.

5. Nog te factureren

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Nog te factureren	2019	2018
Nog te factureren diversen	134,9	29,4
Nog te factureren team- inschrijfgelden	0,0	4,2
Nog te factureren zaalhuur	0,0	0,0
Balans per 31 december	134,9	33,6

De nog te factureren diversen bedragen hebben betrekking op nog te factureren zaalhuur aan verenigingen in de regio's Noord, Zuid en West (€ 26.065,-), te factureren bijdragen inzake barterdeals 2019 (€ 96.320,-), kosten Europacup 2019 voor diverse Eredivisie verenigingen (€ 4.973,-) en diversen overig (€ 7.503,-). Alle posten zijn/worden in de loop van het 1^e kwartaal 2020 gefactureerd.

6. BTW

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
BTW	2019	2018
Balans per 31 december	108,1	133,8

Het saldo te vorderen BTW betreft de aangifte over december 2019, welke eind januari 2020 is ingediend. Hierin is al rekening gehouden met een te vorderen bedrag inzake de BTW pro-rata over het jaar 2019. De BTW pro-rata van voorgaande jaren is inmiddels volledig afgewikkeld.

7. Liquide middelen

De liquide middelen zijn per balansdatum direct opeisbaar. Daarbij is geen boeterente verschuldigd. De Rabobank is hoofdbankier van de Nevobo, daarnaast wordt ook nog een rekening aangehouden bij de Triodos Bank.

Specificaties PASSIVA

Eigen vermogen

8. Algemene reserves

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Algemene reserves	2019	2018
Stand per 1 januari	1.397,5	1.394,0
Resultaat boekjaar	25,6	3,4
Balans per 31 december	1.423,1	1.397,5

Aan de Bondsraad wordt voorgesteld het positieve resultaat over 2019 van € 25.606,- te doteren aan de Algemene Reserve. In bovenstaand overzicht is dit voorstel al verwerkt.

Met een Balanstotaal per 31-12-2019 van € 4.403.225,- bedraagt de verhouding EV / TV per die datum 32,3%. Per 31-12-2018 was deze verhouding 31,3%.

9. Voorzieningen

Als voorzieningen zijn getroffen een jubileumvoorziening en een voorziening opleidingen. De dotaties zijn in de staat van baten en lasten verantwoord onder de overige personeelskosten. Het verloop van de balanspost voorzieningen kan als volgt worden gespecificeerd.

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Voorzieningen TOTAAL	2019	2018
Balans per 1 januari	142,3	135,8
Dotatie	59,3	46,2
Onttrekkingen	- 51,3	- 39,7
Balans per 31 december	150,3	142,3

Ten aanzien van de jubileumvoorziening zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- verwachte gem. salarisstijging: 2%
- verwachte vertrekkans: 4%
- disconteringsvoet: 3%

De dotatie aan de voorziening opleidingen is het bedrag dat de Nevobo op grond van CAO-verplichtingen ieder jaar in ieder geval dient te besteden aan opleidingen (1% van de loonsom).

Per 31-12-2019 bedraagt de voorziening opleidingen € 70.149,- (2018: € 71.303,-) en de voorziening jubileumuitkering € 80.213,- (2018: € 71.018,-).

10. Kortlopende schulden

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Crediteuren	2019	2018
Balans per 31 december	407,7	268,2

In het saldo van de Crediteuren per 31-12-2019 verder geen bijzonderheden. Per eind februari 2020 zijn nagenoeg alle posten betaald, met uitzondering van aantal kleine posten, welke in de loop van 2020 afgewikkeld zullen worden.

Van het openstaande saldo Crediteuren per balansdatum is de verdeling naar ouderdom als volgt:

Bedragen * € 1.000,-	31-12-19	In %	31-12-18	In %
0 – 30 dagen	315,7	77,4%	126,6	47,2%
31 – 60 dagen	61,2	15,0%	111,0	41,4%
61 – 90 dagen	23,5	5,8%	13,2	4,9%
> 90 dagen	7,3	1,8%	17,4	6,5%
Totaal	407,7	100,0%	268,2	100,0%

De posten 31 – 60 dagen en 61 – 90 dagen hebben voor een belangrijk deel betrekking op leveranties en facturaties in 2019 van posten, die betrekking hebben op 2020. Deze bedragen zijn / worden uiteindelijk in het 1^e kwartaal van 2020 betaald.

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Overige schulden en overlopende passiva	2019	2018
Loonbelasting en premies SVW	145,0	150,0
Reservering vakantietoeslag	169,3	172,2
Reservering vakantie-uren	69,5	72,6
Pensioenpremies	4,4	18,2
Te betalen via salaris	5,0	7,8
Te betalen kosten	673,2	936,1
Overige te betalen bedragen	0,0	0,0
Balans per 31 december	1.066,3	1.356,9

In de te betalen kosten per 31-12-2019 is in totaliteit opgenomen een bedrag van € 129.889,- inzake afrekeningen in het kader van evenementen in 2019. Een groot deel van de per 31-12-2019 gereserveerde bedragen is/wordt in het 1^e kwartaal van 2020 ook daadwerkelijk voldaan.

Bedragen * € 1.000,-	Totaal	Totaal
Vooruit ontvangen	2019	2018
Vooruit ontvangen subsidies	158,7	219,1
Vooruit ontvangen contributies	715,3	726,1
Vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden	84,9	64,1
Overige vooruit ontvangen bedragen	396,9	290,0
Balans per 31 december	1.355,8	1.299,3

De vooruit ontvangen contributies hebben betrekking op de maanden januari t/m augustus 2020 en de vooruit ontvangen team- en inschrijfgelden hebben betrekking op het eerste halfjaar van 2020. De vooruit ontvangen subsidies betreffen subsidies van VWS inzake het EK Beach U22 en vooruit ontvangen bijdragen inzake een tweetal RTC's. In de overige vooruit ontvangen bedragen is een bedrag opgenomen van € 178.882,- inzake de Sportstimuleringsbijdrage, welke ook betrekking heeft op de maanden januari t/m augustus 2020. Verder zijn er vooruit ontvangen bedragen inzake kaartverkoop van het OKT Dames Indoor, dat begin januari 2020 is gehouden (€ 185.449,-).

De vooruit ontvangen bedragen zullen in de loop van 2020 vrijvallen.

2.11 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Vaststelling subsidies voorgaande boekjaren

In 2019 is de subsidieafrekening van Volley 2018 door het ministerie van VWS en de Provincie Gelderland vastgesteld conform het oorspronkelijk toegekende subsidiebedrag.

NOC*NSF heeft de tot en met het jaar 2018 verleende subsidies vastgesteld overeenkomstig de ingediende afrekeningen.

Toekenning nieuwe subsidies

Inzake nieuwe evenementen in 2020 heeft het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport in 2019 een bedrag toegekend van € 250.000,- voor het door de Nevobo in 2020 te organiseren EJK Beachvolleybal U22, waarvan per 31-12-2019 een bedrag van € 100.000,- als voorschot is ontvangen.

Langlopende verplichtingen

De nationale organisatie van de Nevobo is gevestigd in DeWeerelt aan de Orteliuslaan 1041 te Utrecht. Verder zijn er drie regiokantoren in Heerenveen, Eindhoven en Apeldoorn. De medewerkers van het regiokantoor West zijn eveneens werkzaam op Papendorp in Utrecht.

De jaarlijkse huurlast van de kantoorpanden is:

	Jaarbedrag huur	Jaarbedrag diensten	Einddatum
Hoofdkantoor Utrecht	101.480	17.353	31-10-2028
Regiokantoor Noord Heerenveen	25.126		31-10-2020
Regiokantoor Oost Apeldoorn	30.237		30-06-2020
Regiokantoor Zuid Eindhoven	21.806		14-07-2020

Verder zijn de volgende zogenaamde copiers in gebruik (kopieerapparaat / printer):

	Jaarbedrag	Einddatum
Regio Oost	2.614	24-01-2026
Regio Zuid	1.590	14-11-2021

Afnameverplichting kleding Errea

De Nevobo heeft voor de Nationale teams een contract afgesloten met kledingleverancier Errea voor de jaren 2018 t/m 2021. Hierin is een afnameverplichting van kleding opgenomen voor € 52.000,- voor het jaar 2020, welke ook als zodanig in de Begroting 2020 is opgenomen.

2.11 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2019

RESULTATEN GECONSOLIDEERD x € 1.000		Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
Baten				
	Opbrengst contributies	1.119,9	1.140,0	1.144,6
	Opbrengst subsidies	4.606,8	4.007,2	5.559,3
	Opbrengst inschrijf- & teamgelden	4.501,6	4.583,7	4.561,3
	Opbrengst boetes	38,0	53,1	52,3
	Opbrengst Tv-rechten	347,1	50,0	50,0
	Opbrengst sponsoring	2.210,8	2.271,0	2.003,4
	Overige opbrengsten	3.021,2	2.430,1	2.966,8
	TOTAAL OPBRENGSTEN	15.845,4	14.535,1	16.337,7
LASTEN				
<u>Personeel</u>				
	<i>Personeel in dienst</i>			
	Salariskosten	5.223,1	5.002,0	5.204,7
	Wervingskosten	0,0	0,0	14,8
	Studiekosten	37,0	38,0	38,3
	Kantinekosten	27,5	26,0	17,9
	Overige personeelskosten	88,2	63,6	66,3
		5.375,8	5.129,6	5.341,9
	<i>Personeel niet in dienst</i>			
	Docentenvergoeding	65,1	100,8	104,7
	Verenigingsconsulenten	0,0	0,0	0,0
	Trainersvergoeding	469,2	393,9	197,8
	Vergoeding sporters	95,0	95,0	80,0
	Overige kosten	522,8	568,2	541,1
		1.152,1	1.157,9	923,7
		6.527,9	6.287,6	6.265,6
	Afschrijvingen	157,2	136,0	177,5
	Financiële lasten	9,2	9,0	9,0
	<u>Overige lasten</u>			
	<i>Huisvesting</i>			
	Huur	378,3	370,5	350,2
	Energie	7,0	27,8	7,1
	Onderhoud	1,7	10,0	0,0
	Overige huisvestingskosten	106,8	65,4	118,9
		493,8	473,7	476,2

RESULTATEN GECONSOLIDEERD x € 1.000	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
<i>Kantoor & Organisatie</i>			
Automatisering	349,9	371,7	314,6
Drukwerk	43,1	41,5	42,6
Kantoorbenodigdheden	8,3	12,7	7,8
Kopieerkosten	18,2	7,9	12,1
Porti	46,4	46,1	50,6
Telefoon	39,4	66,1	55,1
Overige kantoorkosten	64,7	56,6	58,8
	570,0	602,6	541,6
<i>Activiteit gebonden kosten</i>			
Reis-, verblijf- &	1.853,0	1.700,7	2.275,9
Zaalhuur	894,5	580,9	655,8
Materialen/prijzen	643,4	642,2	824,2
Inschrijfkosten wedstrijden	393,7	160,7	239,1
Overige activiteit gebonden kosten	3.006,0	2.999,1	3.869,7
	6.790,6	6.083,6	7.864,6
<i>Algemeen</i>			
Accountant	57,7	36,0	40,1
Advieskosten	96,4	81,5	87,2
PR & Marketing	109,9	85,0	74,5
Verzekeringen	15,5	18,9	13,0
Kosten brancheorganisaties	48,8	47,0	48,4
Diensten derden/ bijdragen aan	941,2	654,3	736,3
	1.269,5	922,7	999,6
<i>Doorbelaste kosten</i>			
Doorbelaste kosten binnen Nevobo	0,0	0,0	0,0
Overige doorbelastingen	1,6	20,0	0,2
	1,6	20,0	0,2
	9.125,6	8.102,6	9.882,2
TOTAAL LASTEN	15.819,9	14.535,1	16.334,3
Overige resultaten			
<i>Diverse baten & lasten</i>			
Diverse baten	0,1	0,0	0,0
Diverse lasten	0,0	0,0	0,0
TOTAAL OVERIGE	0,1	0,0	0,0
TOTAAL RESULTAAT	25,6	0,0	3,4

Specifieke toelichting op enkele posten betreffende de staat van baten en lasten

11. Contributies

De contributiebatens kunnen als volgt gespecificeerd worden:

* € 1000	2019	2018
Nationaal	4,4	3,0
Regio Noord	245,9	251,6
Regio West	294,9	296,8
Regio Zuid	256,6	269,1
Regio Oost	318,1	324,1
Totaal	1.119,9	1.144,6

De opbrengst contributies heeft betrekking op een aan het kalenderjaar 2019 toegerekend aantal contributie betalende leden. Per 31-12-2019 bedraagt het aantal leden van de Nevobo 109.793. Dit is een daling van 1.318 leden ten opzichte van 31-12-2018 (111.111). Daarnaast waren er in 2019 986 verenigingen actief ten opzichte van 1.001 in 2018.

	2019		2018	
	Contributie * € 1000	Aantal Leden	Contributie * € 1000	Aantal Leden
Senioren	460,9	45.404	458,3	45.035
Jeugd A/B/C	272,7	26.114	285,3	27.253
Jeugd D/E/F	178,4	16.070	187,2	16.622
Recreanten	121,8	13.399	122,2	13.448
Verenigingsleden	86,1	8.806	91,7	8.753
Totaal	1.119,9	109.793	1.144,6	111.111
Verenigingen	0,0	986	0,0	1.001
Totaal Contributie	1.119,9		1.144,6	

In 2019 is de contributie zoals gebruikelijk over 12 maanden verdeeld. De per 01-10-2019 in rekening gebrachte contributie is conform het verenigingsjaar verdeeld over de periode 01-09-2019 t/m 31-08-2020. Ook de na 01-10-2019 gefactureerde contributie wordt verdeeld over de dan nog resterende maanden t/m 31-08-2020. Het aantal leden in bovenstaande tabel betreft het aantal leden per jaar ultimo, terwijl de contributieopbrengsten betrekking hebben op het gehele jaar 2019.

12. Sponsoring

De opbrengsten inzake sponsoring bedragen in 2019 € 2.210.784,- ten opzichte van een begroot bedrag van € 2.270.990,-. Per saldo € 60.206,- minder dan begroot (-/- 2,7%). Naast de reguliere sponsoring zijn er in 2019 ook barterdeals gerealiseerd inzake materialen, media en mobiliteit voor een bedrag van € 375.359,-. Verder natuurlijk sponsoring rondom de grote evenementen, zoals OKT Heren Indoor en EK Heren Indoor, naast de reguliere sponsoring ten behoeve van verschillende grote en kleine events en programmaonderdelen.

13. Subsidies

	2019	2018
<u>VWS:</u>		
Topsport Evenementen	772,2	1.825,4
Projecten breedtesport	359,4	349,8
Subtotaal subsidies VWS	1.131,6	2.175,2
<u>NOC*NSF:</u>		
1.1 Sportbonden Algemeen Functioneren	494,7	488,1
3.1 Maatwerkfinanciering Topsport	1.943,6	1.690,9
2.5 Veilig Sport Klimaat (VSK)	70,0	206,1
3.2 Vervoersvoorziening TeamNL talenten	26,2	8,7
4.1 Innovatie	50,0	0,0
4.1 Organisatieontwikkeling	182,8	125,2
5.1 Versterken Sportbonden	170,0	0,0
Overige subsidies NOC*NSF	91,7	0,0
Subtotaal subsidies NOC*NSF	3.029,0	2.519,1
Subtotaal Subsidies Events 2019 overig	248,4	535,0
Subtotaal overige subsidies	197,8	330,1
Totaal	4.606,8	5.559,3

Met de komst van de Sportagenda Top 10 ambities zijn er vanaf 2013 geen subsidiestromen meer vanuit VWS, behalve dan voor grote evenementen. Voor de grote evenementen in 2019 (OKT Heren en EK Heren Indoor) en de bijbehorende side-events zijn er o.a. vanuit VWS, de Provincie Gelderland en vanuit speelsteden in 2018 en 2019 subsidies toegekend. De afrekening Volley 2018 is in 2019 vastgesteld conform de toekenning, zowel door VWS als door de Provincie Gelderland. Inzake het EJK Beachvolleybal U22 2020 is in 2019 vanuit VWS een subsidie toegekend voor zowel het hoofdevent als de bijbehorende side-events.

De grote reguliere subsidiestromen verlopen via NOC*NSF volgens de Sportagenda 2017-2020. De bijdrage inzake Sportparticipatie is sinds 2017 toegevoegd aan de rubriek 1.1 Sportbonden Algemeen functioneren. In 2019 zijn er vanuit een actiebudget bij NOC*NSF extra middelen ontvangen ten behoeve van de Topsportprogramma's, welke o.a. bestemd waren voor het programma van de Heren Indoor. De ontvangen subsidie in rubriek 4.1 Innovatie betrof een bijdrage ten behoeve van de ontwikkeling van de Volleybal App, welke begin 2020 is gelanceerd. Rubriek 5.1 Versterken Sportbonden betreft een subsidie die de Nevobo als penvoerder van de vijf bonden in DeWeerelt heeft ontvangen ten behoeve van verschillende ICT- en HR-projecten, welke de vijf bonden in 2019 gestart zijn.

De overige subsidies betreffen bijdragen vanuit provincies, gemeenten en andere instellingen voor bepaalde evenementen en specifieke programma's.

14. Overige Opbrengsten

	2019	2018
Prijzengeld	162,1	226,6
Opbrengst kaartverkoop	1.047,5	365,3
Bijdrage talentontwikkeling	310,3	360,4
Zaalhuur regio's	70,9	111,7
Diversen nationale teams	140,4	146,6
Diversen Volley2018 / diverse events	344,7	724,3
Overige opbrengsten	945,3	1.031,9
Totaal	3.021,2	2.966,8

De in deze rubriek benoemde overige opbrengsten bestaan uit opbrengsten internationale overschrijvingen, de opbrengsten uit het Sportstimuleringsfonds en opbrengsten uit activiteiten op het gebied van breedtesport en wedstrijd zaken.

15. Personeel in dienst

In het jaar 2019 waren er gemiddeld 77,55 fte's (medewerkers in dienst, op basis van een volledig dienstverband, exclusief 'O'-urencontracten en stagiaires) werkzaam bij de Nevobo. Dit aantal is inclusief 21,18 fte's, welke werkzaam zijn als topsport coach/begeleider. Dit aantal bedroeg 78,57 fte's in 2018, inclusief 21,54 fte's werkzaam als topsport coach/begeleider.

Bezoldiging bestuurders

Alle statutaire bestuursleden verrichten hun werkzaamheden onbezoldigd.

16. Diverse baten & lasten

Het saldo van de diverse baten en lasten bedroeg € 107,76 in 2019. Dit betrof het totaal van kleine betalingsverschillen.

2.12 Ondertekening van de jaarrekening

Dit is de jaarrekening van de rechtspersoonlijkheid bezittende vereniging Nederlandse Volleybalbond, statutair gevestigd te Utrecht. De vereniging wordt ook wel aangeduid als Nevobo.

Ondertekening Bondsbestuur

P. Sprenger

Voorzitter

A. Verveld

Penningmeester

Utrecht, 20 april 2020

2.13 Overige gegevens

Voorstel resultaat bestemming

Het Bondsbestuur stelt voor om het positieve resultaat over 2019 van € 25.606,- te doteren aan de Algemene Reserve van de Nevobo.

Het Bondsbestuur stelt voor om het resultaat als volgt te bestemmen:

Exploitatieresultaat	25.606
----------------------	--------

Te verdelen als volgt:

Dotatie Algemene Reserve	25.606
	0

De hierboven voorgestelde bestemming is al in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen, voor de jaarrekening 2019, relevante gebeurtenissen na balansdatum.

Controleverklaring

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

2.14 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant