



Welkom bij de Bondsraad!

1. Opening

Opening

Speciaal welkom

- Gijsbert Klein
- Joost Schramade
- Joris Meegdes
- John Konijn
- Dorien Tenhaeff
- Bauke Houtsma
- Mark Meuleman





Opening

Afgemeld

- Ronald Jan Corbee
- Fred Sonnevile
- Arno van Gerven
- Matthijs Reinders
- Pieter Wierenga
- Jaap Boom
- Jan Kroon
- Nico Hoeben
- Roland de Mooij
- Gerrit Stam

2. Mededelingen en ingekomen stukken

Mededelingen (I)

Ledenontwikkeling:

Moment	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Eind november	104.952	102.224	98.941	96.297	96.539	101.230	105.593

Verwachting aantal leden eind april 2026 is circa 107.500

NB. Opvallend 7,7% groei bij jeugd t/m 12 jaar t.o.v. vorig jaar

Mededelingen (II)

- Terugblik Regiocafés; 147 deelnemers vanuit 112 verschillende clubs
- Onboarding voorzitters (20), penningmeesters (14), wedstrijdsecretarissen (32)
- WK Beachvolleybal 2027 definitief toegekend aan Nederland
- Nevobo heeft BID innovatieprijs gewonnen

Ingekomen stukken

- Vragen vanuit de regio's
- Notitie Financiële Commissie (agendapunt 5)

3. Verslag Bondsraad 28 juni 2025

Actiepunten

- Scheidsrechttevreedenheidsmeting (agendapunt 3a)
- Herijking KPI (agendapunt 4)
- Positionering Financiële Commissie (agendapunt 7)
- Wegingskader onderscheidingen (agendapunt 3b)
- Regelgeving recreanten (agendapunt 3)



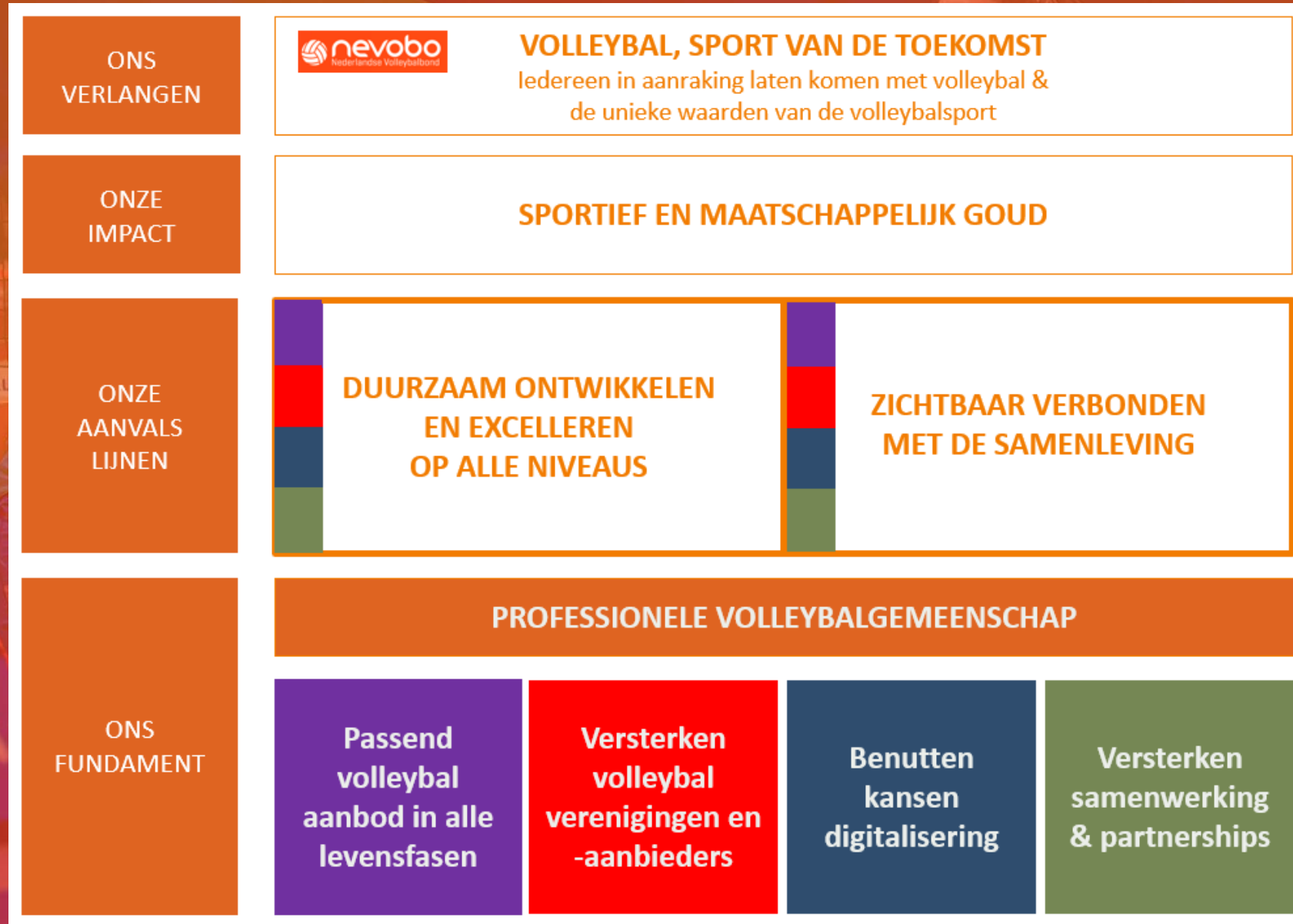
De Bondsraad wordt
verzocht het verslag van
28 juni 2025 vast te stellen

4. Strategische cyclus



4a. Tussenstand jaarplan

Samen op weg naar sportief en maatschappelijk goud



Tussenstand Jaarplan 2025 (I)

De benoemde doelstellingen en projecten zijn volgens plan ingezet en opgevolgd.
De definitieve rapportage volgt via het Dashboard in de Bondsraad van juni 2026.

- Geslaagde start van Volley Stars (agendapunt 6)
- Terugdraaien vrije inschrijving gecommuniceerd & ingezet
- 100% (!!) score op de leveringsplicht
- Opleidingen (VT & VS) volledig herzien in lijn met KSS
- 495 van de 949 verenigingen (52%) voldoen op 1-10-2025 aan de 4V's
 - 68% van de clubs met jeugd voldoet

Tussenstand Jaarplan 2025 (II)

- Beleidsevaluatie Eredivisie uitgevoerd
 - Volop met clubs in gesprek over herziening beleid & licentie-eisen
- Dames zitvolleybal verrassen met zilver op het EK
- Succesvol beachvolleybal seizoen, met diverse podium plaatsen
- Indoor selecties verjongd en veel ervaring opgedaan in VNL + WK
 - Heren gedegradeerd uit VNL -> 2026 in Golden League
 - VNL in Nederland groot succes

Kids Day 2025 - VNL





4b. Update professionalisering

Tussenstand jaarplan 2025 (III)



UITVOER

57 Set-up Clubs met 44 professionals op 38 locaties.

- Alle bestaande Set-Up clubs continueren overeenkomst
- In 2025: 5 + 2 (light) nieuwe clubs gestart
- Consolidatie zichtbaar bij professionals (bundeling van uren)
- Intensieve communicatie/uitleg over programma blijft nodig
- Verschuiving naar proactieve aanpak

A group of female volleyball players in orange and blue uniforms are celebrating on a court. They are huddled together, with some players shouting and others smiling. The background is a blurred indoor sports hall. The image has a warm, orange-toned overlay.

4c. Jaarplan 2026

Jaarplan 2026 (I)

- Verdere uitrol + doorontwikkeling Volley Stars
- Ontwikkeling aanbod C-jeugd i.s.m. Jeugdsport innovatie centrum
- Uitbreiden van Volley Wijzer (platform voor de (beginnende) jeugdtrainer)
- **Beachvolleybal Breedtesport Booster Campagne**

Jaarplan 2026 (I)

- Blijvende inzet op vergroten sociale veiligheid
- Uitrol programma Jongerenbetrokkenheid/Maatschappelijke Diensttijd (MDT)
- Onderzoek alternatieve modellen voor de leveringsplicht
- Start project harmoniseren teamgelden t.b.v. optimaliseren dienstverlening competitie

Jaarplan 2026 (II)

- Implementatie herijkt beleidsplan & licentiesysteem Eredivisie
- Opstart VT5/VT6/Traineeship voor ambitieuze Nederlandse trainers
- Organisatie WK Beach U18 en het EK zaal meisjes U22
- Organisatie van een ronde van Golden League

Jaarplan (III) - professionalisering uitgelicht

- Versnelling aanbrengen in professionaliseren
 - Continue communicatie
 - Proactieve benadering van clubs over mogelijkheden binnen Set-Up programma
 - Leren van/toepassen van nieuwe initiatieven binnen sportsector
 - Vb. inzet LO docent, samenwerking met sportbedrijven
 - Onderzoek t.a.v. centrale poule professionals

A high-angle, wide shot of a large indoor play area or gymnasium. The floor is covered with colorful mats in shades of blue, green, and orange, marked with yellow and blue lines. Numerous children of various ages are engaged in different activities: some are climbing on wooden structures, others are playing with balls, and some are sitting on the floor. Adults are also present, supervising the children. The overall atmosphere is active and playful. The text "De Bondsraad wordt verzocht het Jaarplan 2026 vast te stellen" is overlaid in the center in a large, white, sans-serif font. The entire image has a warm, orange-red tint.

De Bondsraad wordt verzocht het Jaarplan 2026 vast te stellen

A group of female volleyball players in orange and blue uniforms are celebrating on a court. They are huddled together, with some players shouting and others smiling. The background is a blurred indoor sports hall. The entire image has a semi-transparent orange overlay.

4d. Dashboard KPI's

Aangepast dashboard met KPI's

Voorstel:

Categorie C (Partnerships & Waarde)

- Aantal volgers kanalen & nieuwsbrieven
- Aantal kijkers livestream
- Percentage wedstrijden nationale teams op zender ontsloten

Categorie D (Sportief Goud)

- Positie op wereldranglijst nationale selecties (I/B/Z)
- Aantal talenten dat vanuit jeugd/jong instroomt in A-selectie
- Instroom aantal Nederlandse spelers bij topclubs

A background image of a volleyball game in progress. Several players in blue and orange uniforms are on the court, with one player jumping high to hit the ball. The scene is overlaid with a semi-transparent orange and red geometric pattern. The text is centered in white.

De Bondsraad wordt
verzocht in te stemmen met
de herijking van de KPI
rapportage

4e. Strategie 2026+

Strategie 2026+

- Blik van buiten met o.a. NL 2040 – najaar 2025
- Creatieve sessies olv Start2Create – voorjaar 2026
- Volleybalcongres – 30 mei 2026
- Werksessie Bondsraad, Bondsbestuur, directie/ MT – sept/ okt 2026
- Vaststellen strategie 2026+ in Bondsraad december 2026

5. Financiën



Jaareinde verwachting 2025

Jaareinde verwachting 2025

STAAT VAN BATEN EN LASTEN (€1.000)	Begroot	Prognose
Opbrengsten		
Contributies	2.119	2.180
Subsidies	3.875	4.476
Team- en inschrijfgelden	5.577	5.740
Sponsoring/tv rechten	1.774	2.031
Overige opbrengsten	2.378	2.700
Totaal opbrengsten	15.723	17.126
Kosten		
Personeel in dienst	6.460	6.811
Personeel niet in dienst	1.329	1.293
Afschrijvingen	107	107
Financiële lasten	-12	-52
Huisvesting	502	473
Kantoor & Organisatie	618	692
Activiteit gebonden kosten	5.650	6.596
Algemeen	1.070	1.192
Totaal kosten	15.723	17.110
Resultaat	0	16

- Verwacht resultaat is licht positief
- De gerealiseerde teamgelden zijn toereikend voor de dekking van loon- en prijsstijgingen
- Ledengroei zet zich gestaag voort en is zichtbaar in opbrengst contributies en team-/inschrijfgelden
- Toekenning extra subsidies o.a. voor topsport en MDT, uiteten zich ook in hogere personele kosten en activiteit gebonden kosten
- De hogere overige opbrengsten en hogere activiteit-gebonden kosten zijn met name gerelateerd aan VNL

Begroting 2026

Begroting 2026

Begroting 2026

- Financiële vertaling van de doelen in het jaarplan
- Opzet gericht op transparantie en navolgbaarheid

Bijzonderheden in de begroting

- In 2026 gerekend met verwachte loonstijging van 6,50% (CAO + groei in schaal)
- Loon- en prijscompensatie dekken via verhoging teamgelden met 5% voor seizoen '26-'27
- Teamgelden/inschrijfgelden VolleyStars op oude wijze begroot
- Geen verhoging contributie
- Verlenging TNSE waardoor personele dekking uit subsidie
- Organisatie EKV22 en WKBeach U18 met behoudzame personele dekking
- Organisatie Golden League niet kostendekkend (80K) opgenomen
- Subsidies NOCNSF topsport conform nieuwe meerjarige cyclus verwerkt

Begroting 2026

Begroting 2026 (€1.000)					
Opbrengsten	2026	2025	Kosten	2026	2025
Contributies	2.188	2.119	Personeel in dienst	7.205	6.460
Subsidies	5.242	3.875	Personeel niet in dienst	1.378	1.328
Team-en inschrijfgelden	6.028	5.577	Afschrijvingen	104	107
Sponsoring en tv rechten	1.740	1.774	Financiële lasten	-25	-12
Overige opbrengsten	1.757	2.378	Huisvesting	525	501
			Kantoor en organisatie	697	618
			Activiteitgebonden kosten	5.920	5.650
			Algemene kosten	1.151	1.071
Totaal opbrengsten	16.955	15.723	Totaal kosten	16.955	15.723

- Benodigd weerstandsvermogen is 2,1 mio (=25% van vaste kosten 8,4 mio)
 - Vrije ruimte is 800k (verwacht Eigen vermogen 2,9 mio minus benodigd weerstandsvermogen 2,1 mio)
 - Vrije beleidsruimte 2026 is 194K (=25% van vrije ruimte).

Professionaliseringsbijdrage

Set-up Clubs		
Bestaande Set-up Clubs	€	335.000
Nieuwe Set-up Clubs 2026	€	285.000
Totaal uitgaven in 2026	€	620.000
Bijdrage 2026		
Leden (o.b.v. €5,- per lid)	€	547.000
	€	547.000
Onttrekking budget professionalisering	€	-73.000

- Verwachte reservering geormerkt budget Set-up clubs jaareinde 2025: 960K
 - waarvan 630K reeds aangegane verplichtingen 2026 tm 2028
- Geormerkt budget is voor komende jaren voldoende t.o.v. de aangegane verplichtingen en prognose
- In 2025 gestart met light versie set-up clubs (#2), met name in 2026 tot uiting (prognose #13)

A group of female volleyball players in white and orange uniforms are celebrating on a court. The image is overlaid with a semi-transparent red and orange geometric pattern. In the background, a large banner with the word 'MACAO' is visible. The players are wearing jerseys with 'DHL' and 'NED' logos. One player's jersey has the name 'REESINK' and the number '25'. Another player's jersey has the number '26'.

Meerjaren doorkijk 2026-2028

Meerjaren doorkijk

Doel van de financiële meerjaren doorkijk

- Verkrijgen van inzicht in verwachte financiële ontwikkelingen
- Basis voor het doorrekenen van scenario's
- Sturingsinformatie ten behoeve van tijdige bijsturing/besluitvorming
- Levend document – aanpassen op basis van ontwikkelingen
- Meerwaarde zit in het gesprek over de trendlijnen
 - Zoals loon- en prijsstijgingen, ontwikkeling ledenaantallen, gevolgen kabinetsbeleid

Meerjaren doorkijk

Totaal Nevobo Meerjaren Doorkijk 2026-2028			
(€1.000)			
	2026	2027	2028
Opbrengsten			
Contributies	2.188	2.224	2.265
Subsidies	5.242	6.411	3.673
Team- en inschrijfgelden	6.028	6.320	6.625
Sponsoring	1.740	1.585	1.567
Overige opbrengsten	1.757	2.433	1.315
Totaal Opbrengsten	16.955	18.972	15.445
Kosten			
Personeel in dienst	7.205	7.368	7.553
Personeel niet in dienst	1.378	1.278	1.278
Afschrijvingen	104	104	104
Financiële lasten	-25	-25	-25
Huisvesting	525	540	554
Kantoor & Organisatie	697	714	731
Activiteit gebonden kosten	5.920	7.909	4.156
Algemeen	1.151	1.085	1.093
Totaal Kosten	16.955	18.972	15.445
Resultaat	0	0	0

Belangrijkste uitgangspunten meerjaren doorkijk:

- Jaarlijks sluitende begroting
 - Taakstellend op ontwikkeling personele kosten
- Jaarlijkse ledengroei 2%, teamgelden/inschrijf 5%
- Organisatie VNL en WK Beach in 2027
 - Subsidies, overige opbrengsten en activiteit gebonden kosten
- Subsidies opgenomen conform toegekend en verwachte voortzetting
- Behoedzame dekking personele kosten bij subsidiabele evenementen & programma's
- In 2028 geen events -> kleinere omvang begroting

Advies van de Financiële Commissie

Advies Financiële Commissie

- Begroting 2026
 - Positief advies aan de Bondsraad



De Bondsraad wordt verzocht in te stemmen met de Begroting 2026



6. Inkijkje in de implementatie van Volley Stars

We zijn gestart!



De Volleystars in actie Foto: Laura Broos i.o.v. De Moriaan Symmachia

**VolleyStars toernooi in Sporthal D'n
Dijck: 'Een heel geslaagde dag met
alleen maar winnaars'**

za 15 nov, 15:15

Sport en vereniging

Wat een ochtend! 🥳

Vandaag het Volleystars-toernooi gehad met maar liefst 90 wedstrijden in de sporthal 🏐.
De sfeer was top, we hebben prachtige rally's gezien en iedereen genoot zichtbaar!

Jeugdjournaal



Eerste indruk & algemene conclusie

Volley Stars werkt uitstekend voor kinderen

De belangrijkste uitdagingen komen van verwachtingen (volwassenen) en organisatorische zaken

Kernbevindingen

- Rust, plezier en duidelijkheid voor kinderen
- Coaches en organisatoren zijn overwegend positief
- Spanningen zitten vooral in:
 - Score/standen
 - Rol van ouders/begeleiders
 - Eenduidigheid tussen hallen



Kinderen: wat zien we?

Kinderen ervaren nauwelijks problemen, wel plezier

- Snel leren, veel spelplezier
- Rustiger spelbeeld door duidelijke regels
- Hoge spelbetrokkenheid
- Stand op lage levels niet belangrijk
- Nieuwsgierigheid naar stand op level 4/5, maar geen frustratie over het ontbreken ervan
- Niveauverschillen: vooral in het begin



Volwassenen: wat wordt gewaardeerd?

Rust & overzicht

- Duidelijke spelregels
- Ontspannen sfeer voor kinderen én begeleiders

Kinderen leren sneller

- Veel balcontacten per speler
- Veel beweging en betrokkenheid

Coachrol is leuker & duidelijker

- Minder druk om “wedstrijd te coachen”, meer op plezier
- Toegankelijk voor beginnende coaches

Positieve reacties van ouders

- Plezier kinderen staat centraal
- Prettige sfeer bij de toernooien wordt gewaardeerd



Volwassenen: waar wringt het?

Volwassenen bepalen het grootste deel van de frictie

- Sterke behoefte aan score/overzicht, vooral op level 4/5
- Verwachtingen vanuit klassiek volleybal
- Meer onrust dan kinderen, vooral op organisatorische aspecten



Het meest genoemde onderwerp

De woorden score/stand/punten zijn 233 keer genoemd in open antwoorden (36% van de respondenten)

- Meer rust, minder prestatiedruk
- Er mist overzicht, wat vinden we nu belangrijk?
- Kinderen → geen probleem
- Ouders → duidelijk wel een thema
- Coaches → zoeken naar eenduidigheid



De handtellers zorgden voor meer rust in de wedstrijden, omdat ze de stand niet meer zien. Focus op het spel en pas op het eind zien ze de uitslag. Hoewel er verschillende meningen zijn over het nieuwe toernooiformat, was de sfeer vooral positief. Trots op alle teams, vrijwilligers en supporters.

Organisatie: wat gaat goed & wat kan beter?

Wat gaat goed

- Rustige zaal
- Duidelijke blokstructuur
- Minder ad-hoc werk aan wedstrijdtafel

Aandachtspunten

- Tijdig verstrekken wedstrijdschema's
- Veldindeling versus nethoogtes
- Materiaal per hal (lijnen)
- Tijd tussen de blokken
- Niveau-indeling teams
- Scorebeleid



Wat betekent dit voor de doorontwikkeling?

- **Eenduidige richtlijnen**
 - Rol van de coach
 - Scorebeleid op level 4/5
 - Spelregels per level (bv indraaien/wissels)
- **Ondersteuning organisatoren**
 - Materiaal/belijning/nethoogtes
 - Instructies
 - Schema's (tijdig)
- **Gerichte communicatie richting ouders**
 - Waarom deze spelvisie?
 - Wat helpt hun kind?
 - Wat verwachten we van hen?



VOLLEY STARS Q&A CHALLENGE



A background image of three volleyball players in orange jerseys jumping high to reach a volleyball. The image is overlaid with a semi-transparent orange and purple geometric pattern. The text '7. Voorstel optimaliseren governance' is centered in white.

7. Voorstel optimaliseren governance

2024

 volleybal

Bekerfinale 2024

 volleybal

Voorstel optimaliseren governance

- Opmerkingen & aanvullingen technische briefing 1 nov j.l. zijn verwerkt in de voorstellen
- Voorstel 13 m.b.t. Financiële Commissie is uitgewerkt en nagezonden
- In Regiocafés zijn clubs op hoofdlijnen geïnformeerd over uitkomsten werkgroep
 - Met name uitleg over vergroten/verbeteren van de achterban consultatie.
- Finale stukken liggen vandaag voor ter besluitvorming
 - Daarna RC i.s.m. werkgroep aan de slag met de vertaling van de voorstellen in het reglement
- In ALV juni 2026 liggen herzien statuut & reglementen voor ter besluitvorming

Brede oriëntatie governance

- Meerjarig continu traject
- In 2025 o.a. evaluatie van de governance en functioneren bestuur o.l.v. externe adviseur
 - Input gevraagd aan leden Bondsraad, Directie en Bestuursleden zelf
 - In workshop bevindingen gedeeld en besproken
- Voornaamste constatering:
 - Huidige governance functioneert goed volgens alle geledingen
 - Nu geen aanleiding voor fundamentele aanpassingen
 - Vinger aan de pols houden t.a.v. interne & externe ontwikkelingen
 - Meenemen in jaarlijkse bestuursevaluatie
 - Continu, ongoing proces



De Bondsraad wordt
gevraagd in te stemmen met
de wijzigingsvoorstellen in
statuten en reglementen tbv
het optimaliseren van de
governance

8. Huisvesting Beachteam Nederland

Huisvesting Beachteam Nederland

- Partners verantwoordelijk voor huisvesting BTN kunnen niet meer (volledig) voorzien in benodigde woonruimte.
- Met dit gegeven is bestuur onderzoek gestart naar alternatieve oplossingen om continuïteit van topsport programma maar ook de sociale veiligheid van talenten te waarborgen.
- Diverse alternatieve opties onderzocht waarbij zelf overgaan tot aanschaf van appartement om talenten te huisvesten de uitkomst is.
- Daarbij in ogenschouw genomen dat:
 - Strategische fit: versterkt talentontwikkeling, sociale veiligheid en topsportambities
 - Operationeel werk kan worden uitbesteed: TeamNL Metropool regelt beheer, Nevobo int huur
 - Compliant met wet- & regelgeving
 - Financieel haalbaar: liquiditeit toereikend en kostendekkende exploitatie mogelijk



De Bondsraad wordt
gevraagd welke vragen en/of
opmerkingen zij heeft bij het
voornemen tot de aanschaf
van een appartement ten
behoefte van BTN

A background image of a volleyball match with an orange overlay. Several players are visible, including those in blue and orange uniforms (Netherlands) and white uniforms (Vestel). The text "BE PART OF THE GAME" is visible on the backboard. The title "9. Wijzigingen reglementen" is centered in white.

9. Wijzigingen reglementen

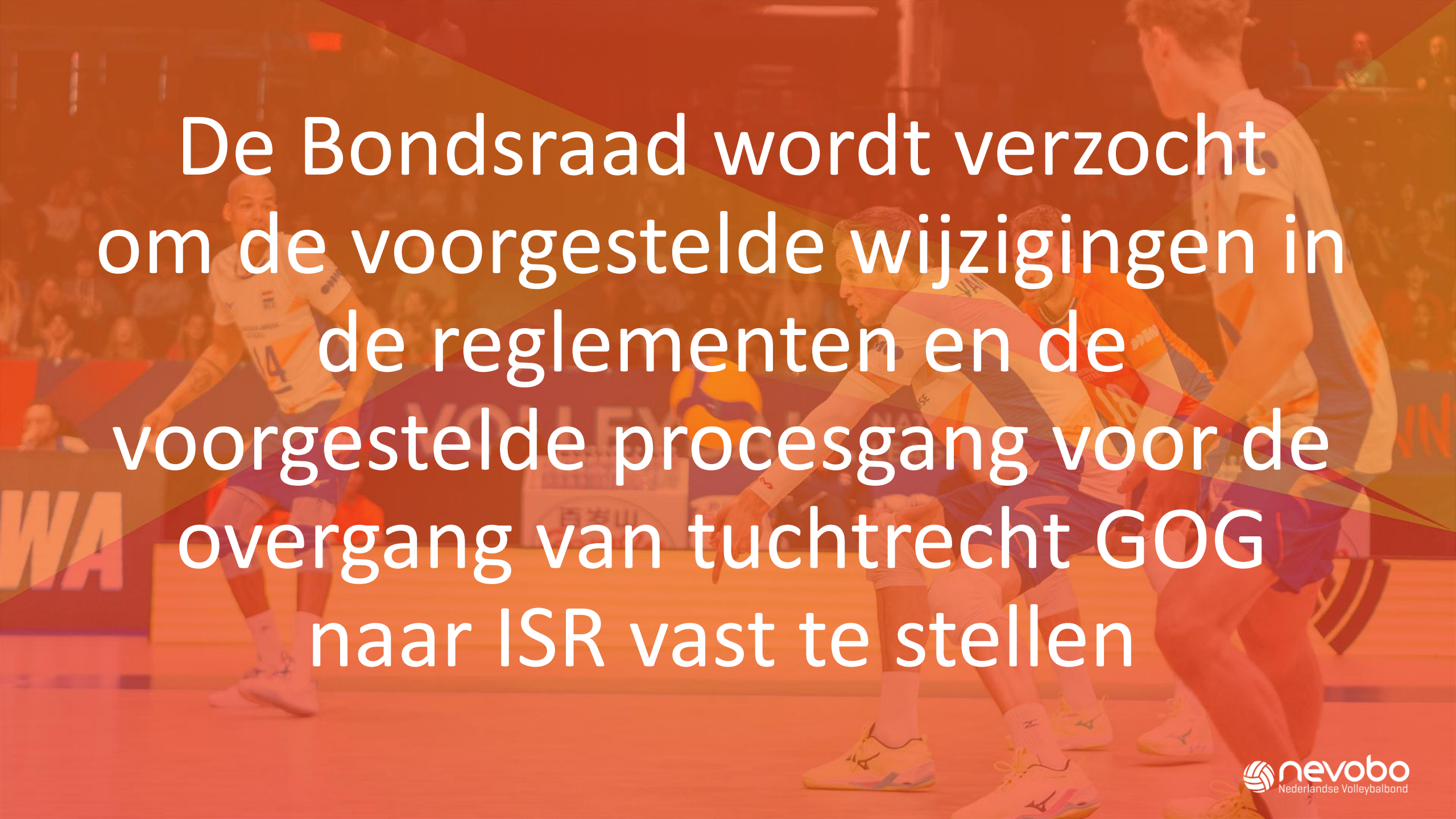
Overzicht wijzigingen Reglementen

Voorgestelde wijzigingen

- Huishoudelijk reglement:
 - Invoegen gedragscodes NOC*NSF in ons reglement
- Wedstrijdreglement Competitie / Eredivisie
 - Aanpassingen data voor terugtrekking teams en daarmee gepaard gaande consequenties
- Wedstrijdreglement Beachvolleybalcompetitie
 - Mogelijkheid toegevoegd voor vrouwen om samen met mannen te spelen in mannenteam
- Wedstrijdreglement Beachvolleybal Nationale Jeugdkampioenschappen
 - Correcties doorgevoerd qua toernooien die niet meer georganiseerd worden

Overgang tuchtrecht GOG naar ISR

- **Voorstel:** zaken m.b.t. grensoverschrijdend gedrag (GOG) vanaf juni 2026 onderbrengen bij ISR
 - Net als seksuele intimidatie, doping en matchfixing
- Toename meldingen grensoverschrijdend gedrag; huidige Nevobo-tuchtrecht schiet tekort
- ISR biedt gespecialiseerde, ervaren behandeling van GOG-zaken en heeft in perceptie neutralere positie
- Tuchtcommissies erkennen tekortkomingen huidige systeem en steunen overstap
- ISR-systeem beter ingericht voor melders
 - Aanwezigheid zitting, procesupdates, gepseudonimiseerde uitspraak
 - Maar beperkingen blijven: melder geen procespartij, beperkte sturing op tijdslijnen/procesgang



De Bondsraad wordt verzocht
om de voorgestelde wijzigingen in
de reglementen en de
voorgestelde procesgang voor de
overgang van tuchtrecht GOG
naar ISR vast te stellen

A background image of a volleyball match, showing several players in action on a court. The image is overlaid with a semi-transparent orange filter. The text '10. Benoemingen en afscheid' is centered in white.

10. Benoemingen en afscheid

(Her)benoemingen en afscheid

Benoemen

Strafcommissie

- Dhr. van der Meer

Herbenoemen

Strafcommissie

- Dhr. Stam



(Her)benoemingen en afscheid

Gestart

Bondsraad

- Mark Meuleman, regio West
- Bauke Houtsma, regio Noord
- Rogier van Gils, regio Zuid
(herbenoemd)

Afscheid

Bondsraad

- Fred Sonnevile, regio West
- Pieter Wierenga, regio Noord

(Her)benoemingen en afscheid

Herbenoemen

Bondsbestuur

- Mw. Fledderus



11. Rondvraag en WVTTK

Fijne feestdagen
&
tot in het nieuwe jaar!